

PLAN I PROGRAM  
RAZVOJA OPĆE  
ŽUPANIJSKE BOLNICE  
PAKRAC I BOLNICE  
HRVATSKIH VETERANA  
ZA 2026.GODINU

## Sadržaj

Popis tablica .....	1
1. O zdravstvenoj ustanovi.....	3
1.1. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi.....	3
1.2. Organizacijska struktura .....	6
2. Misija.....	7
3. Vizija.....	7
4. Analiza i ocjena postojećeg financijskog stanja .....	9
5. Strateški ciljevi .....	12
6. Ljudski resursi .....	15

## Popis tablica

Tablica 1. Ugovoreni kreveti sa HZZO-om na dan 31.12.2025. godine.....	5
Tablica 2. Stanje kadrova na dan 31.12.2025. godine .....	5
Tablica 3. Struktura prihoda na dan 31.12.2025. godine .....	9
Tablica 4. Struktura rashoda na dan 31.12.2025. godine .....	9
Tablica 5. Naturalni pokazatelji u 2025. godini.....	10
Tablica 6. Nabava opreme za 2026. godinu iz izvora 11 – Opći prihodi .....	15
Tablica 7. Plan specijalističkog usavršavanja zdravstvenih radnika .....	16
Tablica 8. Plan upravljanja i razvoja ljudskih potencijala za 2026. godinu.....	17



## 1. O zdravstvenoj ustanovi

### 1.1. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

Županija Požeško – slavonska na 2. sjednici održanoj 12. rujna 2017. godine donijela je Odluku o podijeli Opće županijske bolnice Požega i osnivanju nove zdravstvene ustanove Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana. Izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 33/23) osnivačka prava nad općim bolnicama s jedinica područne (regionalne) samouprave prenesena su bez naknade na Republiku Hrvatsku s danom 1.1.2024, te su u srpnju 2024. imenovana nova upravna vijeća, razriješeni dužnosti postojeći ravnatelji, imenovani vršitelji dužnosti i po provedenim natječajima imenovani novi ravnatelji.

OŽB Pakrac i BHV obavlja djelatnost bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite sa sjedištem na adresi Bolnička ulica 74, Pakrac.

\* Bolnička djelatnost:

- Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina,
- Ginekologija i opstetricija s djelatnosti užih specijalizacija,
- Nefrologija i hemodijaliza,
- Neurologija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Opća interna medicina s djelatnosti užih specijalizacija: kardiologija i gastroenterologija,
- Opća kirurgija sa specijalističkim djelatnostima urologije, abdominalne (digestivne) kirurgije, ortopedije i traumatologije,
- Pedijatrija s djelatnosti užih specijalizacija: pedijatrijska pulmologija, pedijatrijska kardiologija
- Palijativna skrb,

\* Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita sa specijalističkom dijagnostikom:

- Anesteziologija, reanimatologiju i intenzivna medicina sa specijalističkom dijagnostikom,
- Ginekologija i opstetricija s djelatnosti užih specijalizacija i specijalističkom dijagnostikom,
- Hitna medicina u objedinjenom hitnom bolničkom prijemu ( OHBP ),

- Klinička mikrobiologija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Klinička radiologija s ultrazvukom i ostalom specijalističkom dijagnostikom,
- Nefrologija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Neurologija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Oftalmologija i optometrija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Dermatologija i venerologija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Opća interna medicina s djelatnosti užih specijalizacija: kardiologija i gastroenterologija i specijalističkom dijagnostikom,
- Opća kirurgija sa specijalističkim djelatnostima urologije, abdominalne (digestivne) kirurgije, ortopedije i traumatologije, plastične i vaskularne kirurgije te sa specijalističkom dijagnostikom,
- Otorinolaringologija s općom ambulantom i specijalističkom dijagnostikom,
- Patologija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Pedijatrija s djelatnosti užih specijalizacija: pedijatrijska pulmologija i kardiologija, i specijalistička dijagnostika,
- Psihijatrija sa specijalističkom dijagnostikom,
- Transfuzijska medicina,
- \* Dnevna bolnička opskrba u okviru ambulantnog liječenja:
  - Anesteziologija, reanimatologiju i intenzivna medicina,
  - Ginekologija i opstetricija,
  - Opća interna medicina,
  - Opća kirurgija,
  - Ortopedija i traumatologija,
  - Urologija,
  - Pedijatrija,
- \* Medicinska biokemija i laboratorijska dijagnostika,
- \* Djelatnost bolničke ljekarne ( na sekundarnoj razini )
- \* Nastavno - edukacijska djelatnost s medicinskom praksom.

U okviru pojedinih djelatnosti organiziraju se polikliničko-konzilijarni sadržaji (ambulante), dnevna bolnica i kronično liječenje u skladu s odredbama Statuta.

Tablica 1. Ugovoreni kreveti sa HZZO-om na dan 31.12.2025. godine

R.br.	Djelatnost	Postelje za liječenje akutnih bolesti	Postelje za produženo liječenje	Postelje/stolci dnevne bolnice	Postelje za liječenje kroničnih bolesti
1.	Interna medicina	24	2	3	0
2.	Pedijatrija	7	1	3	0
3.	Opća kirurgija	25	3	3	0
4.	Ginekologija i opstetricija	17	2	2	0
5.	Palijativna skrb	0	0	0	17
	UKUPNO	73	8	11	17

Tablica 2. Stanje kadrova na dan 31.12.2025. godine

R.br.	Djelatnost	Broj liječnika	Broj medicinskih sestara	Ostalo osoblje	Specijalizanti
1.	Interna medicina	6	35	2	4
2.	Pedijatrija	3	14	0	1
3.	Opća kirurgija	10	49	6	3
4.	Ginekologija i opstetricija	3	4	14	1
5.	Palijativna skrb	0	0	0	0
6.	Ostale djelatnosti	11	24	32	4
	UKUPNO	33	126	54	13

Broj kadrova predstavlja stanje zdravstvenog kadra na neodređeno i određeno vrijeme

## **1.2. Organizacijska struktura**

Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, rad Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana je organiziran u kroz slijedeće ustrojstvene jedinice i to:

### **ORGANIZACIJSKI USTROJ**

- Ustrojstvene jedinice -

#### **I. Zdravstvene ustrojstvene jedinice**

##### **1. Služba za kirurgiju**

1.1. Odjel za opću kirurgiju

1.2. Kirurška poliklinika

1.3. Odjel operacije, sterilizacije, anesteziologije s centralnom jedinicom intenzivnog liječenja

##### **2. Služba za internu medicinu**

2.1. Odjel za opću internu medicinu

2.2. Odjel za hemodijalizu

2.3. Internistička poliklinika

2.4. Odjel za palijativnu skrb i produženo liječenje

**3. Odjel za ginekologiju i porodništvo**

**4. Odjel za pedijatriju**

**5. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku (hematološku, biokemijsku dijagnostiku, transfuzijsku medicinu, patologiju, citologiju i kliničku mikrobiologiju)**

**6. Odjel za kliničku radiologiju**

**7. Objedinjeni hitni bolnički prijam**

**8. Centralna bolnička ljekarna**

#### **II. Nezdravstvene ustrojstvene jedinice**

Ravnateljstvo

**1. Ured ravnatelja**

**2. Služba za pravne i pomoćne poslove**

2.1. Odjel pravnih, kadrovskih i općih poslova

2.2. Odjel za čišćenje, pranje i održavanje rublja

2.3. Odjel tehničkih i informatičkih poslova

2.3.1. Odsjek zaštite na radu

2.4. Odjel za dijetetiku i prehranu

### 3. Služba za ekonomsko-financijske poslove i nabavu

3.1. Odjel računovodstva i financija

3.2. Odsjek prihoda, plana i analize

3.3. Odjel za nabavu

### 4. Jedinica za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite

4.1. Centralna jedinica za naručivanje pacijenata

Najviše ustrojstveno tijelo Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana je Upravno vijeće. Požeško-slavonska županija je rješenjem o imenovanju članova Upravnog vijeća Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana od dana 12. srpnja 2024., klasa: 007-02/24-01/4, Ur. broj: 2177/1-02-24-2 imenovalo Ivanu Šušnjić, struč.spec.oec. članicom Upravnog vijeća, te je na 12. sjednici Vlade Republike Hrvatske, od dana 11. srpnja 2024. godine, Marijan Širac, dipl. oec. imenovan predsjednikom, a Nenad Peić, Viktor Vidović i Sanela Hodak članovima Upravnog vijeća Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana.

Članovi Upravnog vijeća Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana su:

1. Marijan Širac, dipl. oec., predsjednik
2. Primarijus Viktor Vidović, dr.med.spec.neurologije, član
3. Nenad Peić, dr.med.spec.pedijatrije, član
4. Ivana Šušnjić, struč.spec.oec., član
5. Vesna Čišper, dr.med. spec.patologije, član
6. Sanela Hodak, dr.med. spec.obit.med., član
7. Edo Bahnik, član

Članovi Stručnog vijeća su na sjednici održanoj 28. veljače 2022. godine imenovali su Vesnu Čišper, dr.med, članicom Upravnog vijeća.

Temeljem izbora, Radničko vijeće dostavilo je Odluku UR.BROJ:30-1-906/23-6 od 4.12.2023. kojom je potvrđen izbor Ede Bahnika na mjesto člana Upravnog vijeća.

Upravno vijeće Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana Odlukom ur.broj: 17-1-12/24-12-12 od 23. rujna 2024. god. imenovalo Marinu Major, dipl.iur.

ravnateljem bolničke ustanove, te je izdana suglasnost i prethodno pozitivno mišljenje Požeško-slavonske županije klasa: 510-04/24-01/4, ur.broj: 2177-04-01/1-24-3 od 4. listopada 2024. godine i suglasnost ministra zdravstva klasa: 007-01/24-02/23, ur.broj: 534-07-1-1/3-24-03 od 16. listopada 2024. godine.

## **2. Misija**

Misija Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana je obavljati zdravstvenu djelatnost, tj. djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba i koju po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije obavljaju zdravstveni radnici pri pružanju zdravstvene zaštite, pod uvjetima i na način propisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

U širem smislu, misija je zaštititi, očuvati i unaprijediti zdravlje stanovništva koje gravitira kroz dijagnosticiranje, liječenje i rehabilitaciju bolesnika, te kroz zaštitu javnozdravstvenog interesa, rano prepoznavanje rizika bolesti i sprečavanja bolesti, razvijanje kulture suradnje, obrazovanja i napretka.

## **3. Vizija**

Vizija Opće županijske bolnice Pakrac je da postane prepoznatljiva regionalna bolnica za pacijente oboljele od akutnih bolesti, vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite odnosno racionalnom poslovanju kojim se neće zadirati u opseg, vrstu i kvalitetu postupaka zdravstvene zaštite, sigurnost pacijenata, a održati će se i unaprijediti kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga.

#### 4. Analiza i ocjena postojećeg financijskog stanja

Prihodi Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana u najvećem dijelu sastoje se od prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Tablica 3. Struktura prihoda na dan 31.12.2025. godine

PRIHODI	IZNOS U EURIMA	Udio u ukupnim prihodima
Proračun bolnice – limit HZZO-a	11.443.086,65	73,59%
Dopunsko zdravstveno osiguranje	1.090.140,39	7,01%
Ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	161.218,43	1,04%
Za usluge izvan ugovorenog limita	761.749,91	4,90%
Na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	20.476,80	0,13%
Prihod od proračuna (središnji i lokalni)	1.384.534,82	8,90%
Ostali prihodi	689.239,25	4,43%
UKUPNI PRIHODI	15.550.446,25	100%

Rashodi u 2025. godini iznose 17.600.745 €. Najveći udio u ukupnim rashodima predstavljaju rashodi za zaposlene na koje zdravstvena ustanova ima najmanju mogućnost korekcije.

Na rashode za zaposlene utjecalo je povećanje plaće utječe povećanje osnovice za obračun plaće javnim službenicima i namještenicima.

Tablica 4. Struktura rashoda na dan 31.12.2025. godine

RASHODI	IZNOS U EURIMA	Udio u ukupnim rashodima
Lijekovi	791.455	4,50%
Potrošni medicinski materijal	1.304.724	7,41%
Ostali materijali rashodi	1.948.260	11,07%
Rashodi za zaposlene	12.498.099	71,01%
Rashodi za kapitalna ulaganja	808.742	4,59%
Ostali izdaci	249.464	1,42%
UKUPNI RASHODI	17.600.745	100%

U razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine ostvareni su ukupni prihodi i primici u iznosu od 15.550.446,25 € , te ukupni rashodi i izdaci u iznosu od 17.600.744,52 €. Iz navedenoga proizlazi da je Bolnica ostvarila ukupni manjak prihoda i primitaka u iznosu od 2.050.298,27 € za razdoblje siječanj - prosinac 2025. godine.

Na financijski rezultat poslovanja u 2025. godini utjecala je i sanacija dospjelih obveza od strane HZZO-a i Ministarstva zdravstva koji su utrošeni za podmirenje dospjelih obveza lijekova i potrošnog medicinskog materijala te za plaćanje sporazuma za dodatke na prekovremeni rad.

Dodatna sredstva primljena su u tri navrata:

11.06.2025. – 176.371 € Ministarstvo zdravstva

10.10.2025. – 204.415 € HZZO

09.12.2025. -488.060 € Ministarstvo zdravstva

Iznos sanacije utrošen je za plaćanje dospjelih obveza za lijekove i potrošni medicinski materijal.

Osnovni cilj financijskog poslovanja Bolnice je racionalizacija rashoda sukladno potrebama razvoja djelatnosti i održavanja kvalitete zdravstvene skrbi te ulaganje napora za pronalaženje većih izvora prihoda.

Posebni cilj Bolnice je zbrinjavanje braniteljske populacije: pružanje preventivnih sistematskih pregleda braniteljima te davanje mišljenja za stručnu procjenu.

Tablica 5. Naturalni pokazatelji u 2025. godini

R.B.	POKAZATELJI	2024. godina	2025. godina
1.	<b>BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.</b>	<b>284</b>	<b>294</b>
	- zdravstveni djelatnici	216	226
	- administrativno-tehnički	68	68
	<b>BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA</b>		
2.	Broj postelja		
	- ukupan broj postelja (instalirani)	98	98
	- ugovoren broj postelja	98	98
	- popunjeni broj postelja	55	57
3.	Popunjenost-iskorištenost bolničkih postelja (%)		
	- na ukupan (instalirani) broj postelja	55,67	56,80
	- na ugovoren broj postelja	55,67	56,80
4.	Broj bolesnika / slučajeva	70.610	70.455
5.	Broj dana bolničkog liječenja	23.164,00	23.427,00
6.	Prosjek bolničkih dana liječenja	5,26	5,55

<b>DNEVNA BOLNICA</b>			
1.	Broj postelja / stolica		
	- ukupan broj	21	21
	- ugovoren broj	11	11
	- popunjeni broj	16	13
2.	Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta / stolica		
	- na ukupan broj postelja / stolica	75,00	62,00
	- na ugovoreni broj postelja / stolica	150,00	118,00
3.	Broj bolesnika / slučajeva	7.650	7.218
<b>POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDRAV.ZAŠTITA</b>			
1.	Broj slučajeva	163.324	155.646
2.	Broj usluga	394.156	410.948
3.	Prosjeak usluga po slučaju (bolesniku)	2,41	2,64
<b>PLAĆE I IZDACI ZA ZAPOSLENE</b>			
1.	Bruto plaće djelatnika	9.357.762,27	10.448.582,02
	- dežurstva i pripravnost (od rednog broja 1.)	1.373.235,69	1.612.683,28
2.	Plaće po odbitku poreza i doprinosa	6.439.152,22	7.182.416,15
3.	Doprinosi na plaće	1.403.784,76	1.549.089,72
4.	Prosječna bruto plaća po zaposlenom (mjesečno)	2.745,82	2.961,62
5.	Prosječna neto plaća po zaposlenom (mjesečno)	1.889,42	2.036,12
6.	Troškovi prijevoza	159.787,80	172.706,51
7.	Ostali izdaci za zaposlene (otpremnine, pomoći, pokloni djeci, božićnica)	320.596,56	329.097,83

\*velik broj zamjena zbog bolovanja, rodiljini i roditeljski dopust, pripravnici, rad nakon 65, umirovljenici

### SWAT analiza:

#### Snage:

- poboljšava se obrazovni profil radnika
- razvoj i proširenje IT sustava
- razvoj sustava kvalitete

#### Prilike:

- nacionalna strategija razvoja zdravstva
- interes društvene zajednice za probleme zdravstvenog sustava
- sufinanciranje projekata iz strukturnih fondova EU
- promocija transparentnosti rada i kvalitete usluga radi povećanja povjerenja korisnika i javnosti

#### Slabosti:

- visok udio plaća zaposlenika u ukupnim troškovima

- sudski postupci za isplatu razlike plaće za razdoblje 2014-2018
- nedovoljna sredstva za nabavu lijekova i potrošnog materijala
- medicinska oprema dijelom zastarjela ili nedostatna
- prosječna godišnja popunjenost bolesničkih postelja na pojedinim odjelima
- neizvršavanje limita
- prometna nepovezanost
- položaj na tromeđi – pacijenti iz tri županije – prethodno DEC iz samo jedne županije, problematika premještaja pacijenata
- premještaj pacijenta odnosno povratak kući iz drugih županija u poslijepodnevnim satima i vikendom – nema organiziranog sanitetskog prijevoza u svim županijama
- pratnja pacijenta
- nedostatak stručnog osoblja, liste čekanja
- primarna zdravstvena zaštita – upućivanje pacijenata – optimalizacija listi čekanja u interesu što brže dostupnosti zdravstvene zaštite pacijentu, naručivanje mimo indikacija
- organizacija rada u OHBP
- priljev pacijenata iz djelatnosti kojima se bolnica ne bavi
- ograničenje broja ugovora o radu na određeno vrijeme – veliki broj bolovanja
- radnopravni okvir nasuprot obavezi pružanja zdravstvene zaštite kroz 24 sata
- ograničenost prostora – poslovanje bolnice obavlja se u jednoj zgradi (osim patologije i pomoćnih tehničkih zgrada) – nakon završetka rata – prethodno se djelatnost obavljala u 8 zgrada
- potreba prostornih ulaganja – zgrada u cijelosti uništena tijekom Domovinskog rata te obnovljena 1996.g. – potreba rekonstrukcije sanitarnih čvorova i bolničke signalizacije
- nedovoljno djelovanje na prevenciji bolesti i promicanju zdravlja stanovništva
- niska energetska učinkovitost u dijelu objekata, neadekvatni klimatizacijsko ventilacijski sustav

#### Prijetnje:

- Smanjenje sredstava za zdravstvenu zaštitu - racionalizacija –
- Povećanje interesa zdravstvenih djelatnika za odlazak na rad u inozemstvo, posebno medicinskih sestara
- Povećanje potražnje za zdravstvenim uslugama uslijed demografskih i epidemioloških promjena u stanovništvu
- Otpor reformskim mjerama u ustanovi i široj društvenoj zajednici
- Povećanje troškova „hladnog pogona“ uslijed poskupljenja energenata
- Nemogućnost planiranja zdravstvene zaštite zbog nedolaska specijalizanata nakon specijalističkog usavršavanja
- Nemogućnost planiranja zdravstvene zaštite - plan upravljanja kadrovima – širok vremenski period predviđen za odlazak u mirovinu – prijevremena,

starosna, starosna dugogodišnjeg osiguranika, neodobravanje plana  
specijalizacija

## 5. Strateški ciljevi

Glavni cilj je povećanje dostupnosti, kvalitete i efikasnosti u obavljanju djelatnosti zdravstvene ustanove, uz racionalizaciju troškova i optimalizaciju prihoda.

### a) Poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite

- sukladno ugovoru o funkcionalnoj integraciji i poslovnim suradnjama pacijentima omogućiti dostupnost zdravstvene zaštite u djelatnostima u kojima Bolnica nema zaposlenih specijalista odnosno nema dovoljno zaposlenih specijalista
- raspisivanje natječaja za zapošljavanje i specijalizaciju; uz korištenje pogodnosti koje grad Pakrac nudi liječnicima te sukladno odluci o uvjetima, mjerilima te postupku za davanje u najam stanova u vlasništvu Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana
- optimalizacija radnih vremena pojedinih radilišta, ali uvažavajući mišljenje struke i kvalitetu zdravstvene zaštite i sigurnost pacijenata
- smanjenje liste čekanja
- povećanje faktorne realizacije
- povećavanje popunjenosti postelja
- „Rodilište-prijatelj djece“ – postupak ponovne ocjene rodilišta,
- djelatnost logopedije
- uključivanje u nacionalni program ranog otkrivanja raka debelog crijeva
- laboratorij – pedijatrija
- mogućnost poroda uz epiduralnu anesteziju,
- poboljšana kvaliteta zdravstvene njege
- obnavljanje opreme u svim djelatnostima sukladno mogućnostima (tablica 6)
- poduzimanje korektivnih ili preventivnih mjera temeljem pritužbi
- na našim prostorima postoji potreba za razvojem palijativnih kapaciteta. Potrebno je uložiti u prostor, opremu te zaposliti dodatni kadar, posebno educiran za rad s navedenim pacijentima.

### b) Unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite

- trajno praćenje i ulaganje u funkcionalan i siguran IT sustav
- razvoj informatičkog sustava radi poboljšanja upravljanja bolnicom, optimizacije procesa i osiguranja bolje komunikacije između odjela
- informatizacijom i digitalizacijom smanjiti troškove uredskog materijala-nabava računala
- nadogradnja informatičkih sustava uz maksimalno zadovoljavanje zahtjeva interoperabilnosti, standardizacije i sigurnosti podataka

- potreba ulaganja u kibernetičku sigurnost
- bežični Internet za posjetitelje i pacijente bolnice
- projektna dokumentacija u okviru projekta HospitalyTI – digitalna arhiva, patologija, program za bolničke infekcije – cjelokupni set zdravstvenih i nezdravstvenih modula za kvalitetnije praćenje te bržu i sigurniju obradu podataka
- praćenje potrošnje lijekova i potrošnog medicinskog materijala po odjelima – optimalizacija depoa – uz suradnju MZ nabava pametnih ormarića za lijekove
- identifikacijske narukvice

### **c) Održivost pružanja zdravstvene zaštite**

- Suradnja s HZZO - povećanje cijene pružene usluge, glavarine za primarni laboratorij
- ugovori s Ministarstvom branitelja
- racionalno korištenje svih resursa
- klimatizacija,
- radovi na sprječavanju širenja intrahospitalnih infekcija –
- sanacija odjelnih sanitarnih čvorova, sanacija i bojanje zidova bolnice
- uvođenje novih metoda liječenja, edukacija osoblja, podizanje kvalitete rada
- poboljšanje kvalifikacijske strukture na svim razinama sukladno potrebama.
- unaprjeđenje rada putem trajne edukacije i stručnih usavršavanja radnika, za liječnike uz korištenje mjera Grada, čime se unaprjeđuje postojeće znanje i stječu nove vještine.
- maksimalno zalaganje i profesionalni odnos zdravstvenog i nezdravstvenog osoblja prema pacijentima i suradnicima, uz istovremenu odgovornost za izvršene postupke
- posebna pozornost posvetit će se poboljšanju komunikacije i odnosa prema korisnicima naših usluga
- jačanje povjerenja u zdravstveni sustav – ankete o iskustvu i zadovoljstvu pacijenata, ankete o zadovoljstvu osoblja a radnim uvjetima, organizacijom rada i kulturom komunikacije
- poboljšanje uvjeta rada
- povećanje svijesti o važnosti kontinuiranog unaprjeđenja usluga i kompetencija zaposlenika
- razvoj djelatnosti i uvođenje novih metoda i obaveza rada zahtijeva i optimalizaciju organizacije rada i broja izvršitelja, koje svoj izazov ima u dostupnim financijskim sredstvima i zabrani zapošljavanja. Optimalizacija organizacije rada.

Tablica 6. Nabava opreme za 2026. godinu iz izvora 11 – Opći prihodi

RB.	VRSTA NEFINANCIJSKE IMOVINE KOJA SE PLANIRA NABAVITI (RADOVI ILI OPREMA)	SKRAĆENI NAZIV (OPREME ILI RADOVA)	KONTO	PUNI NAZIV OPREME ILI RADOVA	PROCIJENJENI IZNOS U 2026
1	Medicinski namještaj	Bolnički krevet sa noćnim ormarićem	42212	Bolnički kreveti sa noćnim ormarićima (15 za Interni odjel; 15 za rodilište; 1 za JIL; 2 za Hemodijalizu)	131.620,00 €
2	Uređaji	Klima uređaj	42231	Uređaji za klimatizaciju (10 klima uređaja)	33.000,00 €
3	Radovi	Sanacija odjelnih sanitarnih čvorova	45111	Sanacija odjelnih sanitarnih čvorova (130 sanitarnih čvorova za bolničke odjele)	200.000,00 €
4	Medicinska oprema	Kolonoskop	42221	Kolonoskop - 1 komad Internistička poliklinika	45.000,00 €
5	Laboratorijska oprema	PCR UREĐAJ	42242	PCR analizator (1 komad Mikrobiologija)	25.000,00 €
6	Medicinska oprema	AUTOKLAV	42241	Vertikalni autoklav (1 komad Mikrobiologija)	35.000,00 €
7	Medicinska oprema	ERGOMETAR	42241	Ergospirometrijski sustav (1 komad Odjel pedijatrije)	50.000,00 €
8	Medicinska oprema	ULTRAZVUK	42241	Prijenosni ultrazvučni uređaj sa dvije sonde (1 komad OHBP)	30.000,00 €
9	Medicinska oprema	OPERACIJSKI STOL	42241	Mobilni univerzalni operacijski stol (1 komad operacija)	90.000,00 €
10	Medicinska oprema	LAMPA	42241	Stropna operacijska svjetiljka (1 komad operacija)	27.000,00 €
11	Medicinska oprema	STERILIZATOR	42241	Visokotlačni parni sterilizator (1 komad Sterilizacija)	75.000,00 €

				<b>UKUPNO</b>	741.620 €
--	--	--	--	---------------	-----------

Iz izvora 11 - OŽB PAKRAC I BHV u 2026. godini planira utrošiti ukupno 741.620 eura u programu izravna kapitalna ulaganja iz izvora opći prihodi i primitci IF11. Za nabavu nefinancijske imovine planirano je 541.620 eura dok je za dodatna ulaganja u građevinske objekte planirano 200.000 eura. Planirani rashodi za 2026. i 2027. godinu iznose 520.000 eura za nabavu nefinancijske imovine te 200.000 eura za dodatna ulaganja u građevinske objekte.

Od značajnijih kapitalnih ulaganja Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana planira nabavu bolničke krevete sa noćnim ormarićima u vrijednosti 131.620 eura. Bolnički kreveti se nabavljaju za interni odjel, rodilište te za odjel hemodijalize. Postojeći kreveti su dotrajali i sve teže je rukovati s njima. Novi kreveti pružaju više funkcija za bolju udobnost pacijenata ali i brži oporavak. Za odjel operacije ustanova planira nabaviti mobilni operacijski stol. Novi stol je potreban radi lakšeg rukovanja, premještanja u sale po potrebi. Za odjel sterilizacije planira se nabava sterilizatora. Većina postojeće opreme je dotrajala te je starost preko 15 godina i zahtjeva sve češće popravke. Za neke uređaje više ne postoje zamjenski dijelovi. Nabave nove opreme osigurava neometani rad ustanove te lakše rukovođenje opreme te bolju medicinsku skrb pacijenata.

U 2026. godini planira se sanacija sanitarnih čvorova. Sanitarni čvorovi nisu sanirani od izgradnje ustanove te smo imali nekoliko ozbiljnih puknuća koje su zahtijevali hitne intervencije.

Sudjelovanjem u zajedničkoj nabavi, ustanova je sklopila ugovor o Osiguranju imovine i zaposlenika te sredstva za podmirivanjem premija osiguranja osigurava Ministarstvo zdravstva. Premija osiguranja za razdoblje 01.01.2025.-31.12.2026. iznosi ukupno 136.897,00 €.

## **6. Ljudski resursi**

Bolnica planira učinkovito upravljanje ljudskim resursima koje će pomoći u postizanju efektivnog, pravednog i održivog sustava zdravstvene zaštite, prepoznajući zdravstvene radnike kao nezamjenjivi dio zdravstvenog sustava. Isti je napravljen uvažavajući potrebe za razvojem djelatnosti, potrebe pacijenata u interesu održivosti i kontinuiteta pružanja zdravstvene zaštite te predvidivim prestancima radnog odnosa, uvažavajući Odluku o zabrani novog zapošljavanja službenika i namještenika u javnim službama (NN 35/2022) i financijsku odgovornost. Navedenim planom obuhvaćena su zapošljavanja zbog prestanaka radnog odnosa zbog odlaska u mirovinu te sukladno planu specijalizacija za razdoblje 2025.-2029. g. Prilikom planiranja uzeti su u obzir svi radnici koji ispunjavaju uvjete za starosnu mirovinu u navedenom periodu, ali i radnici koji ispunjavaju uvjete, ali ne moraju ići u mirovinu (prijevremena mirovina, starosna

mirovina dugogodišnjeg osiguranika). Isti brojčano ne obuhvaća zamjene zbog privremeno nenazočnih osoba, zapošljavanje korisnika mirovine na određeno te eventualne prestanke radnog odnosa iz drugih razloga (otkaz, invalidska mirovina) odnosno za zapošljavanja na neodređeno vrijeme zbog izvanrednih i opravdanih okolnosti.

Tablica 7. Plan specijalističkog usavršavanja zdravstvenih radnika za petogodišnje razdoblje (2025. do 2029. godine),

<i>SPECIJALIZACIJA</i>	<i>2025.</i>	<i>2026.</i>	<i>2027.</i>	<i>2028.</i>	<i>2029.</i>	<i>Ukupno 2025.-2029.</i>
PEDIJARIJA	1	1	1	1	0	4
GINEKOLOGIJA I OPSTETRICIJA	2	0	0	1	0	3
HITNA MEDICINA	2	0	0	0	0	2
OPĆA INTERNA MEDICINA	1	0	1	0	0	2
PATOLOGIJA ( I CITOLOGIJA)	1	0	1	0	0	2
ANESTEZIOLOGIJA, REANIMATOLOGIJA I INTENZIVNA MEDICINA	3	0	0	0	0	3
OPĆA KIRURGIJA	1	0	1	0	1	3
ORTOPEDIJA I TRAUMATOLOGIJA	1	1	1	1	1	5
ABDOMINALNA KIRURGIJA	1	1	1	1	1	5
OTORINOLARINGOLOGIJA	0	1	0	0	1	2
OFTALMOLOGIJA I OPTOMETRIJA	1	0	1	0	0	2
PULMOLOGIJA	1	0	0	0	0	1
ENDOKRINOLOGIJA I DIJABETOLOGIJA	1	0	0	0	0	1
KARDIOLOGIJA	2	0	0	0	0	2
NEUROLOGIJA	1	0	0	0	0	1
GASTROENTEROLOGIJA	2	0	0	0	0	2
KLINIČKA RADIOLOGIJA	1	0	0	0	1	2
NEFROLOGIJA	1	0	0	0	0	1
KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA	1	0	0	0	0	1
MEDICINSKA BIOKEMIJA I LABORATORIJSKA MEDICINA	1	0	1	0	0	2
PSIHIJARIJA	1	1	0	0	0	2
DERMATOLOGIJA I VENEROLOGIJA	1	0	0	0	0	1
KLINIČKA FARMAKOLOGIJA	0	1	0	0	0	1

Tablica 8. Plan upravljanja i razvoja ljudskih potencijala za 2026. godinu – mogući odlasci u mirovinu

Stručna sprema	2026
----------------	------







**OPĆA ŽUPANIJSKA BOLNICA PAKRAC  
I BOLNICA HRVATSKIH VETERANA**

Bolnička ulica 74, 34550 Pakrac, centrala : 034 254 444, fax : 034 411 041, OIB : 18103492590,  
IBAN: HR50 2340 0091 1109 0705 8, <http://www.ozbpakrac-bhv.hr/>

Ur.broj: 17-1-12/26-2-14

Datum: 24. veljače 2026. godine

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (N.N. broj 100/2018, 125/2019, 147/2020 i 119/2022, 156/2022, 33/2023, 36/2024, 102/2025) i članka 18. Statuta Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana, Upravno vijeće na dvadeset sedmoj sjednici održanoj dana 24. veljače 2026. godine, jednoglasno donosi

**ODLUKU**

Upravno vijeće Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana donosi Plan i program razvoja Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana za 2026. godinu.

Plan i program razvoja Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana za 2026. godinu prilog je i sastavni dio Odluke.



Predsjednik Upravnog vijeća

Marijan Širac, dipl. oec.

