

IZVJEŠĆE O RADU OPĆE ŽUPANIJSKE BOLNICE
PAKRAC I BOLNICE HRVATSKIH VETERANA ZA
2019. GODINU



Pakrac, 01. svibnja 2020. godine

SADRŽAJ:

1.	UVOD.....	1
2.	ORGANIZACIJA.....	3
3.	LJUDSKI POTENCIJALI	5
4.	RAD TIJELA BOLNICE.....	8
	a) Upravno vijeće	8
	b) Stručno vijeće.....	10
	c) Jedinica za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite.....	10
	d) Etičko povjerenstvo	11
	e) Povjerenstvo za lijekove	11
5.	FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA.....	13
	f) Prihodi.....	13
	g) Rashodi.....	22
	1) Materijalni rashodi.....	23
	2) Rashodi za zaposlene	24
	3) Naknada za bolovanja	26
	4) Izdaci za kapitalna ulaganja	29
	h) Imovina, obveze i vlastiti izvori	29
	i) Financijski rezultat poslovanja	32
6.	JAVNA NABAVA	33
7.	SUDSKI SPOROVI.....	34
8.	NATURALNI POKAZATELJI RADA.....	35
9.	POMOĆNI POSLOVI	42
	j) Odsjek za čišćenje, pranje i održavanje rublja.....	42
	k) Odjel tehničkih i informatičkih poslova	46
	l) Odjel za dijetetiku i prehranu.....	47
10.	ZAKLJUČAK	48

1. UVOD

Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana proračunski je korisnik jedinice područne (regionalne) samouprave, a osnivač joj je Požeško-slavonska županija. Bolnica obavlja zdravstvenu, specijalno-konzilijarnu i bolničku djelatnost.

U sustavu Opće bolnice su djelatnosti, službe i odjeli s pripadajućom specijalističko-konzilijarnom zdravstvenom zaštitom.

Zbog specifičnosti položaja (tromeđa) Bolnici Pakrac gravitiraju pacijenti iz ukupno tri županije.

Donošenjem Odluke o podjeli Opće županijske bolnice Požega i osnivanju nove zdravstvene ustanove Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana izdvaja se iz Opće županijske bolnice Požega i osniva Opće županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana. Sukladno rješenju Ministarstva zdravstva bolnica počinje s radom 1. siječnja 2018. godine kao pravno samostalna zdravstvena ustanova.

Dodjeljivanje statusa bolnice hrvatskih veterana značajno je za bolnicu i branitelje. Priznanje je to uložiti i značaja bolnice u Domovinskom ratu, a posebno je to priznanje radu njezinih radnika, koji je između ostalog, u suradnji s hrvatskim braniteljima, urodio i najhumanijom akcijom u Domovinskom ratu – evakuacijom psihijatrijskih bolesnika. Također se priznaje i njen značaj za stanovništvo ovog kraja, a posebno za branitelje. Dodjelom statusa veteranske bolnice omogućava se braniteljima jednostavniji i brži pristup zdravstvenoj zaštiti, uz podršku i suradnju s Ministarstvom branitelja.

Poslovanje Opće županijske bolnice Pakrac i bolnica hrvatskih veterana u 2019. godini temeljilo se na Ugovoru s HZZO-om o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2019. godine te pripadajućih Dodataka. Ugovorima su obuhvaćeni posteljni kapaciteti koji uključuju 98 postelja u okviru stacionarnog liječenja i 11 postelja/stolaca dnevne bolnice u okviru ambulantnog liječenja.

U stacionarnoj zdravstvenoj zaštiti ugovoreno je u osnovnom osiguranju na teret Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje 73 bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesti. Sukladno krevetnoj mreži i Ugovoru s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje kreveti su raspoređeni na sljedeći način:

Tablica 1 Raspored kreveta temeljem Ugovora sa HZZO-om za 2019. godinu

Naziv djelatnosti	Postelje za liječenje akutne bolesti	Postelje za produženo liječenje	Postelje/stolic i dnevne bolnice	Postelje za liječenje kroničnih bolesti
Interna djelatnost	24	2	3	0
Pedijatrija	7	1	3	0
Opća kirurgija	25	3	3	0
Ginekologija i opstetricija	17	2	2	0
Palijativna skrb				17
Ukupno*	73	8	11	17

* u djelatnosti anestezije i reanimacije ugovoreno 3 postelje

2. ORGANIZACIJA

Radi obavljanja bolničke djelatnosti, specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa specijalističkom dijagnostikom, dnevne bolničke opskrbe u okviru ambulantnog liječenja, djelatnosti medicinske biokemije i laboratorijske dijagnostike te djelatnosti bolničke ljekarne na sekundarnoj razini u Općoj županijskoj bolnici Pakrac i bolnica hrvatskih veterana ustrojene su sljedeće jedinice:

1. Zdravstvene ustrojstvene jedinice

Služba za kirurgiju

1.1. Odjel za opću kirurgiju

1.2. Kirurška poliklinika

1.3. Odjel operacije, sterilizacije, anesteziologije s centralnom jedinicom intenzivnog liječenja

Služba za internu medicinu

2.1. Odjel za opću internu medicinu

2.2. Odjel za hemodijalizu

2.3. Internistička poliklinika

2.4. Odjel za palijativnu skrb i produženo liječenje

3. Odjel za ginekologiju i porodništvo

4. Odjel za pedijatriju

5. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku (hematološku, biokemijsku dijagnostiku, i transfuzijsku medicinu)

6. Odjel za kliničku radiologiju

7. Odjel za patologiju, citologiju i kliničku mikrobiologiju

8. Objedinjeni hitni bolnički prijam

9. Centralna bolnička ljekarna

II. Nezdravstvene ustrojstvene jedinice

Ravnateljstvo

1. Ured ravnatelja
2. Služba za pravne i pomoćne poslove
 - 2.1. Odjel pravnih, kadrovskih i općih poslova
 - 2.1.1. Odsjek za čišćenje, pranje i održavanje rublja
 - 2.2. Odjel tehničkih i informatičkih poslova
 - 2.2.1. Odsjek zaštite na radu
 - 2.3. Odjel za dijetetiku i prehranu
3. Služba za ekonomsko-financijske poslove i nabavu
 - 3.1. Odjel računovodstva i financija
 - 3.1.1. Odsjek prihoda, plana i analize
 - 3.2. Odjel za nabavu
4. Jedinica za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite
 - 4.1. Centralna jedinica za naručivanje pacijenata

Pravilnikom o ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta poblize je određena organizacija pojedinih djelatnosti i ustrojstvenih jedinica te odgovornost za upravljanje istima.

3. LJUDSKI POTENCIJALI

U 2019. godini u ustanovi je radilo 280 osoba, od čega 241 radnika na neodređeno vrijeme i 39 radnika na određeno vrijeme te se jedna osoba stručno osposobljavala za rad bez zasnivanja radnog odnosa.

Novozaposleno je šest liječnika, jedan liječnik na specijalizaciji. Kontinuirano raspisujemo natječaje za specijalizaciju i zapošljavanje, u kojima je predviđena i mogućnost rješavanja stambenog pitanja. Grad Pakrac nudi potpore i subvencije doktorima medicine zaposlenim u zdravstvenim ustanovama na području Grada Pakraca i studentima medicine. Imajući u vidu liste čekanja i potrebe pacijenata postoji potreba za većim brojem liječnika. Rad svih djelatnosti dodatno se pokriva radom vanjskih suradnika. Zbog velikog broja pacijenta i nedostatak liječnika specijalista organizacija rada u Objedinjenom hitnom bolničkom prijemu predstavlja problem.

Tijekom 2019.godine u bolnici su se radnici kontinuirano educirali putem tečajeva, seminara, kongresa i stručnih predavanja. U prostorima Bolnice održavana su stručna predavanja/edukacije te je radnicima omogućeno i sudjelovanje na edukacijama putem telemedicine.

Tablica 2 Struktura radnika na dan 31.12.2019.

	31.12.2018.	31.12.2019.	Ix 19/18
Ukupan broj radnika na dan	266	280	105
ukupan broj zdravstvenih radnika	200	211	106
ukupan broj nezdravstvenih radnika	66	69	105
zdravstveni radnici na neodređeno vrijeme	174	175	101
nezdravstveni radnici na neodređeno vrijeme	64	66	103
ukupno radnika na neodređeno vrijeme	238	241	101
zdravstveni radnici na određeno vrijeme	26	36	138
nezdravstveni radnici na određeno vrijeme	2	3	150
ukupno radnika na određeno vrijeme	28	39	139
Ukupan broj radnika - muških	54	66	122
Ukupan broj radnika - ženskih	212	217	102
Ukupan broj radnika	266	280	105

Tablica 3 Struktura radnika po stupnju obrazovanja

Stupanj stručnog obrazovanja	Broj radnika 2018.	Broj radnika 2019.	Ix 19/18
NKV	1	1	100
NK	4	4	100
KV	5	5	100
SSS	150	156	104
VK	5	3	60
VŠS	52	56	108
VSS	49	55	112
UKUPNO	266	280	105

Tablica 4 Ukupan broj specijalista po grana medicine na dan 31.12.2019.

Grane specijalizacije	Broj specijalista po djelatnostima	Područje specijalizacije	Specijalist	Od toga uži specijalist
Interna medicina	10	neurologija	1	
		psihijatrija	1	
		kardiologija		2
		interna	8	
		gastroenterologija		2
Kirurgija	10	kirurgija	8	
		ortopedija	1	
		traumatologija		3
		urologija	2	
		Urodinamika i neurourologija		1
		Abdominalna/digestivna		2
Anestezija s centralnom jedinicom liječenja	6	anesteziologija	6	
		intenzivna medicina		3
Ginekologija i porodništvo	2	ginekologija	2	
		fetalna medicina		1
Klinička radiologija	2	radiologija	2	
		UZV		1
Laboratorijska dijagnostika (Hematološka, biokemijska dijagnostika i transfuzijska medicinu)	2	medicinska biokemija	1	
		transfuzija	1	
Patologija, citologija i klinička mikrobiologija	1	patologija	1	
Pedijatrija	5	pedijatrija	5	
		pulmologija		1
		pedijatrijska kardiologija		1
Ukupno:	38		38	17

Tablica 5 Ukupan broj specijalista/subspecijalista

Broj specijalista	2018.	2019.	Ix 19/18
Sveukupno specijalista	34	38	111
Od toga užih specijalista	11	17	150
Sveukupno specijalizanata	3	3	100
Sveukupno stažista/dr.med.	2	0	0
Sveukupno doktora medicine	39	41	105

4. RAD TIJELA BOLNICE

a) Upravno vijeće

U 2019. godini Upravno vijeće održalo je 16 sjednica, na kojima su doneseni Akcijski plan za 2019., Pravilnik o unutarnjem nadzoru nad stručnim radom ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika i njegove izmjene, Odluka o visini naknade stvarnih materijalnih troškova koji nastanu u postupku ostvarivanja prava pacijenata na pristup medicinskoj dokumentaciji, Rebalans financijskog plana, Sporazum o nekretninama s Općom županijskom bolnicom Požega, Plan nabave i njegove izmjene, Izmjene i dopune Statuta te pročišćeni tekst Statuta, Izmjene i pročišćeni tekst Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o mjerilima za prijem pripravnika, odluka o raspodjeli rezultata, Odluka o otpisu nenaplativih potraživanja, Odluka o prodaji nekretnine, Odluke o zakupu, Odluka o funkcionalnoj integraciji, sporazum o odvjetničkim troškovima, Pravilnik o provedbi jednostavne nabave, Financijski plan za 2020.g., Akcijski plan za 2020.g, raspravljalo se o organizaciji rada, poslovnoj suradnji i sudskim postupcima, posebice vezano uz naknadu za prekovremeni rad.

Upravno vijeće dalo je suglasnost na donacije – medicinske, informatičke i ostale opreme, lijekova, klime, sredstava za dodatna uređenja prostora, te na provođenje postupaka zapošljavanja sukladno potrebama organizacije rada i kvalitete zdravstvene skrbi.

Uz suglasnosti propisane odredbama Statuta sklopljeni su dodaci ugovora s HZZO-om o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite te su sklopljeni ugovori o dopunskom zdravstvenom osiguranju, dodaci ugovora o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite uz odobrenje posebnog standarda zbog broja osiguranika te dodaci ugovora o provođenju nacionalnih programa.

Sklopljen je Sporazum s Ministarstvom zdravstva, Ministarstvom branitelja za provođenje preventivnih sistematskih pregleda branitelja (ožujak 2019) te Sporazum o provođenju stručne procjene u postupku ostvarivanja statusa HRVI za 2019. godinu s Ministarstvom branitelja.

Izmijenjene su odluke o imenovanju članova Etičkog povjerenstva, Povjerenstva za lijekove, Povjerenstva za kvalitetu.

Donesen je Plan i program unutarnjeg nadzora, Plan specijalizacija te Plan prijema pripravnika.

Odlukom Upravnog vijeća ur.broj: 01- 94-11-4/2-2019 od 28. kolovoza 2019. godine imenovana je zamjenica ravnatelja te je sukladno Dodatku II Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja donesena odluka ur.broj 01- 94-13-11-2019 od 29. listopada 2019. godine o sklapanju dodatka ugovora s zamjenicom ravnatelja.

3. prosinca 2019. godine potpisan je ugovor sa izvođačem radova odnosno održana početna konferencija projekta Energetska obnova zgrade Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana na adresi Bolnička 74, Pakrac iz Poziva 4c1.1.4., „Energetska obnova i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora“.

Ukupna vrijednost projekta iznosi do 13.435.153,00 kuna, pri čemu bespovratna sredstva Europskog fonda za regionalni razvoj iznose do 8.046.978,92 kuna. Ostatak iznosa sufinancira Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana, kao korisnik projekta. Bolnica se uz pomoć Panora-e prijavila na Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini koji je raspisalo Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije s odobrenim iznosom do

3.707.879,23 kuna, čime je udio vlastitog sufinanciranja značajno umanjen, a ugovor je potpisan u Vukovaru 07.studenog 2019.godine.

Završetak radova na energetske obnovi očekuje se do kraja prosinca 2020. godine, a krajnji rok za realizaciju svih projektnih aktivnosti je siječanj 2021. godine.

b) Stručno vijeće

Stručno vijeće održalo je 12 sjednica na kojima je raspravljalo o stručnim rješenjima o pitanjima iz područja stručnog rada Opće županijske bolnice Pakrac i bolnice hrvatskih veterana.

c) Jedinica za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite

Jedinica za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite započela je sa radom 01.02.2019.godine. U 2019.g. održano je šest sjednica Povjerenstva za kvalitetu gdje su usvojeni dokumenti sustava kvalitete. Jedinica za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite izradila je 15 operativnih postupaka, 18 obrazaca, 24 obrasca suglasnosti za visokorizične postupke, 3 dokumenta ustanove, 6 zbirnih zapisa, obradila 4 anketna upitnika (Zadovoljstvo bolesnika u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi 2018.g., 2019.g., Zadovoljstvo zaposlenika 2018.g.,2019.g.). Provedeno je 7 nadzora Unutarnje ocjene kojim su obuhvaćene sve djelatnosti u Općoj županijskoj bolnici Pakrac i bolnici hrvatskih veterana. Dostavljena su izvješća sustava kvalitete u Ministarstvo zdravstva: Neočekivani neželjeni događaji 5x, Neželjeni događaji prema osoblju x5, Pokazatelji sigurnosti pacijenata 3x.

Jedinica za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite svojim radom doprinijela je provedbi DLI6 u sklopu Programa poboljšanja kvalitete i djelotvornosti pružanja zdravstvenih usluga.

Vanjski audit Ministarstva zdravstva održan je 02.07.2019.g. u Općoj županijskoj bolnici Pakrac i bolnici hrvatskih veterana. Dana 21. studenoga

2019.godine su u Ministarstvu zdravstva objavljeni rezultati vanjske procjene pokazatelja DLI6 koji se provodi u sklopu Programa poboljšanja kvalitete i djelotvornosti pružanja zdravstvenih usluga vezano uz zajam Svjetske banke. Vrednovanje je obavljeno, osim u pakračkoj bolnici, još u 32 akutne bolničke zdravstvene ustanove u razdoblju od 29. svibnja do 19. srpnja 2019. godine. Na svečanosti u Ministarstvu predstavnicima uručena je potvrda o zadovoljavanju potrebnih kriterija uspostavljenosti sustava kvalitete zdravstvene zaštite.

Djelatnici se kontinuirano educiraju prateći najnovije trendove sustava kvalitete, posjeduju i certifikat za internog auditora sustava upravljanja kvalitetom. Nadalje, 27. studenog Općoj županijskoj bolnici Pakrac i bolnici hrvatskih veterana uručeno je priznanje za uspješno provedenu reocjenu u programu „Rodilište-prijatelj djece“.

Program „Rodilište-prijatelj djece“ je globalna inicijativa Svjetske zdravstvene organizacije i UNICEF-a, u koju se Republika Hrvatska uključila 1993. godine s ciljem zaštite, promicanja i podrške dojenju, a pakračka bolnica je taj status prvi put dobila u studenom 2011. godine. Od tada ove godine je prvi put Ministarstvo obavilo ponovno utvrđivanje ocjene ispunjava li rodilište pakračke bolnice uvjete (10 stručnih i etičkih kriterija). Od 31 rodilišta u Hrvatskoj status i priznanje je dobilo deset, dok su ostala ili u postupku ili se nisu niti kandidirala.

d) Etičko povjerenstvo

Dana 29. ožujka 2019. god. održana je druga sjednica Etičkog povjerenstva na kojoj su dane tri suglasnosti za provođenje znanstvenog istraživanja.

e) Povjerenstvo za lijekove

Povjerenstvo za lijekove koje osigurava provedbu svih aktivnosti vezanih uz primjenu lijekova i medicinskih proizvoda sastalo se 13 puta u 2019. godini.

U postupku usklađenja s uredbom o zaštiti osobnih podataka doneseni su pravilnici, politika sigurnosti, propisani obrasci, potpisane su izjave o povjerljivosti i zaštiti osobnih podataka i privole za obradu podataka.

5. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

f) Prihodi

U 2019. godini ostvareni su ukupni prihod u iznosu od 65.027.955 kuna. Najznačajniji prihod bolnice Pakrac je prihod od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje te iznosi 93% udjela od ukupnih prihoda.

Tablica 6 Ostvareni prihodi u 2019. godini

Red. Br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2018.	udio prihoda 2018.	I.-XII. 2019.	udio prihoda 2019.	Ix 19/18
0	1	2	3	4	5	6
	I. PRIHODI - PRIMICI					
1	Prihodi od HZZO	53.740.530	90,87	60.525.579	93,08	113
	- proračuni bolnica	41.036.380	69,39	47.363.672	72,84	115
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	5.475.525	9,26	6.332.571	9,74	116
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	702.717	1,19	830.405	1,28	118
	- za usluge izvan ugovorenog limita ¹⁾	6.460.594	10,92	5.861.416	9,01	91
	- s osnova ozljeda na radu i prof.bol. ²⁾	65.314	0,11	137.514	0,21	211
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	165.346	0,28	113.646	0,17	69
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	3.302.815	5,58	2.469.186	3,80	75
4	Prihodi od ostalih korisnika	462.878	0,78	554.350	0,85	120

5	Prihodi od participacije	506.294	0,86	570.383	0,88	113
6	Ostali i izvanredni prihodi	959.850	1,62	659.318	1,01	69
	UKUPNI PRIHODI (1 - 7)	59.137.713	100,00	65.027.955	100,00	110

Najznačajniji prihodi ostvareni su provođenjem zdravstvene zaštite temeljem sklopljenog ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstvenu zaštitu, odnosno 93,08% prihoda. U strukturi ukupnih prihoda 72,84 % odnosi se na prihode za osnovno zdravstveno osiguranje, 9,74% prihoda za dopunsko zdravstveno osiguranje, prihod od državnog proračuna i proračuna Požeško slavonske županije za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3,80%, te ostali prihodi u iznosu od 1,01%.

Prihod od participacije ostvaren je u iznosu od 113.646 kn. Nenaplaćena participacija za bolničko i ambulantno liječenje na dan 31.12.2019. godine iznosila je 123.146,11 kn. Tijekom 2019. godine, bolnica je redovito ispostavljala opomene za neplaćene račune. U stavci „ostali i izvanredni prihodi“ najznačajniji su prihodi od kapitalnih i tekućih donacija u iznosu od 213.545 kn, prihodi od povrata plaća pripravnika u iznosu od 353.430 kn, prihodi od prodaje robe (restoran) u iznosu od 119.084 kn.

U razdoblju od 01.01.-31.12. 2019. godine Bolnica je ispostavila računa u vrijednosti od 47.524.447 kn, od toga: za bolničko liječenje 27.494.652 kn, za specijalističko-konzilijarno liječenje 18.711.115 kn, za dopunsko zdravstveno osiguranje 6.021.850 kn za posebno skupe lijekove 135.383.

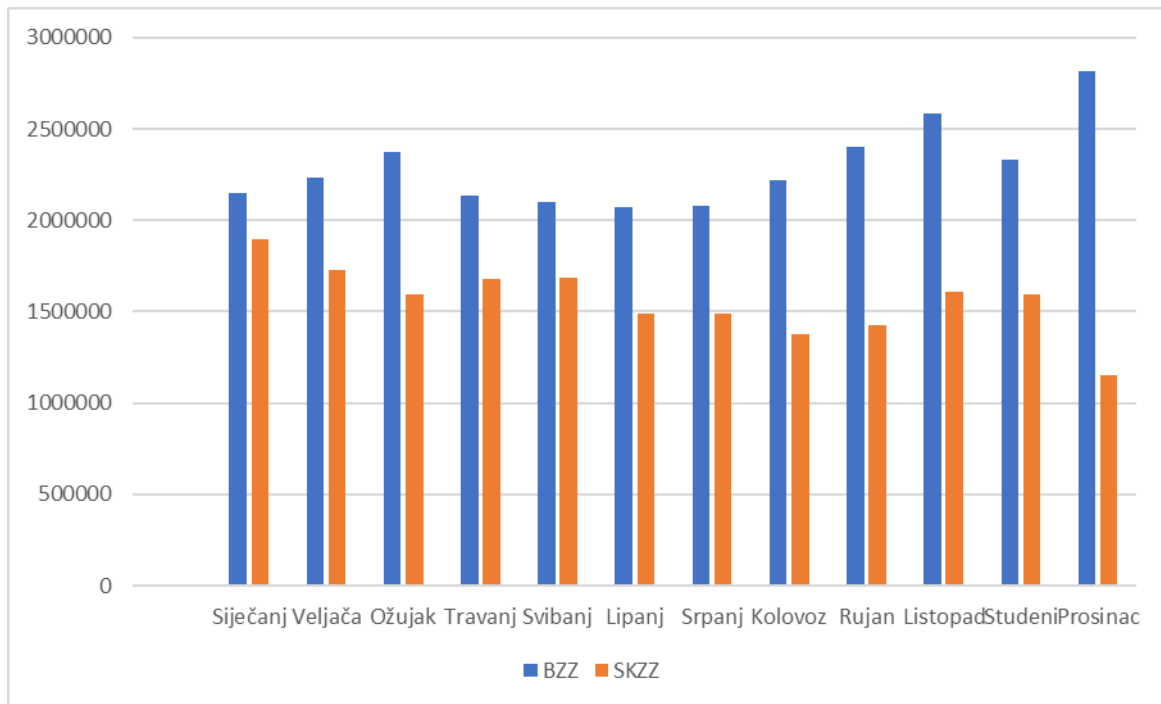
Temeljem Odluke Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje bolnica Pakrac primila je dodatna sredstva u iznosu od 3.441.650 kn za podmirenje dospjelih obveza lijekova i potrošnog medicinskog materijala. Dobivena dodatna sredstva bolnica nije opravdala u cijelosti svojim radom te je iznos od 141.799 kn ostala obveza izvršenja prema HZZO-u.

U sljedećim tablicama prikazano je mjesečna realizacija ugovorenog prihoda s HZZO-e u 2019. godini.

Tablica 7 Ukupni iznos fakturiranog prihoda od bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite koji ulazi u limit i maksimalnog iznosa limita HZZO-a

2019	BZZ	SKZZ	UKUPNO IZVRŠENJE	UGOVORENI LIMIT	RAZLIKA	Ix IZVRŠENO /LIMIT
Siječanj	2.151.939	1.895.102	4.047.040	3.535.340	511.700	114
Veljača	2.232.730	1.729.744	3.962.473	3.535.340	427.133	112
Ožujak	2.372.644	1.594.693	3.967.337	3.535.340	431.997	112
Travanj	2.134.618	1.678.990	3.813.608	3.535.340	278.268	108
Svibanj	2.097.174	1.684.223	3.781.397	3.535.340	246.057	107
Lipanj	2.073.875	1.486.881	3.560.755	3.535.340	25.415	101
Srpanj	2.077.521	1.489.208	3.566.729	3.535.340	31.389	101
Kolovoz	2.217.882	1.374.109	3.591.991	3.535.340	56.652	102
Rujan	2.403.593	1.428.277	3.831.870	3.535.340	296.530	108
Listopad	2.585.293	1.608.471	4.193.764	3.695.952	497.812	113
Studeni	2.333.671	1.592.117	3.925.788	3.695.952	229.836	106
Prosinac	2.813.715	1.149.300	3.963.015	3.695.952	267.063	107
UKUPNO	27.494.652	18.711.115	46.205.767	42.905.915	3.299.852	108

Graf 1 Ukupni iznos fakturiranog prihoda od bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite

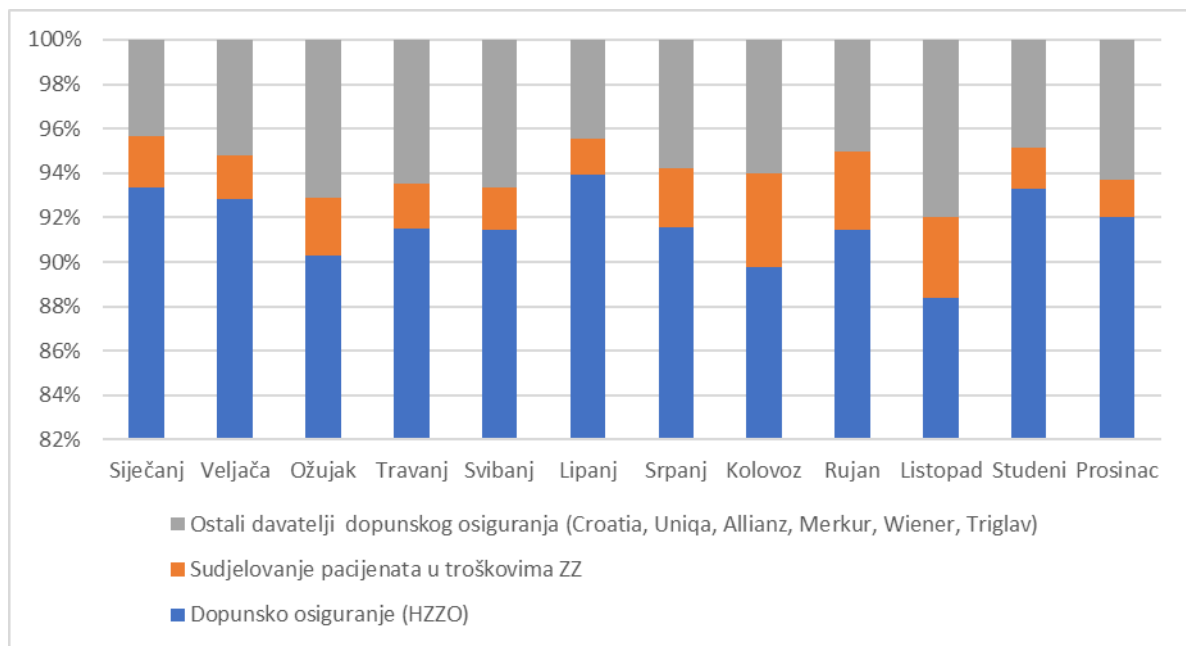


Tablica 8 Fakturirani prihodi od dopunskog osiguranja i sudjelovanja pacijenata u troškovima zdravstvene zaštite

2019	Dopunsko osiguranje (HZZO)	Sudjelovanje pacijenata u troškovima ZZ	Ostali davatelji dopunskog osiguranja (Croatia, Uniqa, Allianz, Merkur, Wiener, Triglav)
Siječanj	434.836,69	10.636,79	20.322,20
Veljača	511.620,47	10.695,68	28.659,05
Ožujak	538.696,56	15.519,87	42.270,83
Travanj	537.915,21	11.776,35	38.160,10
Svibanj	492.363,80	10.203,28	35.856,03
Lipanj	549.850,60	9.510,43	26.032,78
Srpanj	487.867,65	13.976,86	30.842,27
Kolovoz	442.397,20	20.552,68	29.748,38

Rujan	387.792,16	14.947,07	21.262,37
Listopad	527.854,87	21.671,36	47.651,95
Studeni	872.277,59	16.897,15	45.557,72
Prosinac	549.098,62	10.003,31	37.628,81
UKUPNO	6.332.571,42	166.390,83	403.992,49

Graf 2 Fakturirani prihodi od dopunskog osiguranja i sudjelovanja pacijenata u troškovima zdravstvene zaštite

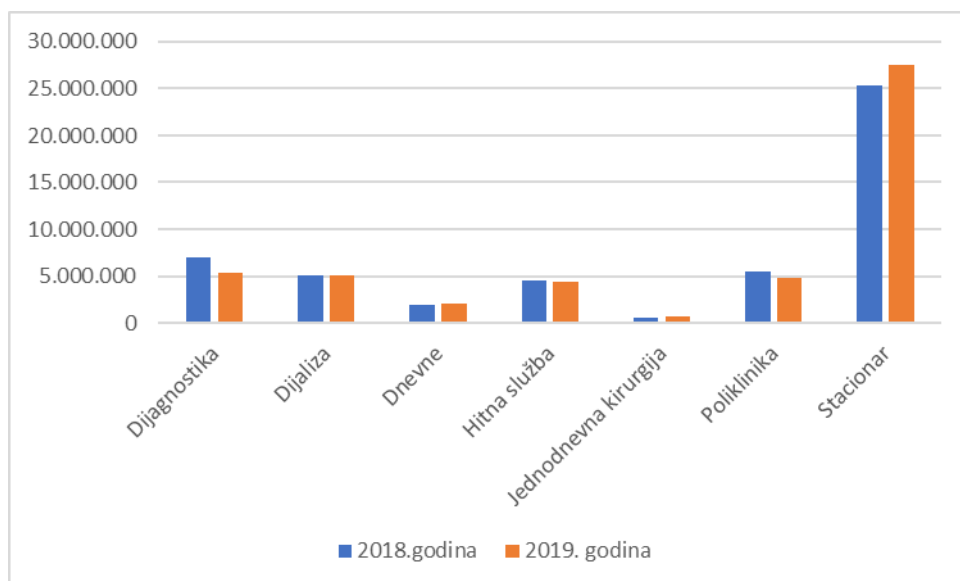


Tablica 9 Ukupno fakturirani prihod po vrstama zdravstvene zaštite 2018/2019

Djelatnosti ZZ	2018.godina	2019. godina	Ix 19/18
Dijagnostika	7.054.547	5.376.825	76
Dijaliza	5.083.853	5.026.311	99
Dnevne	1.941.450	2.056.733	106
Hitna služba	4.519.388	4.321.539	96
Jednodnevna kirurgija	590.979	655.159	111
Poliklinika	5.474.223	4.789.454	87
Stacionar	25.265.300	27.494.652	109
Ukupno osnovno osiguranje	49.929.740	49.720.673	100

Tijekom 2019. godine došlo je do smanjenja prihoda iz dijagnostike iz razloga starosti CT uređaja koji je uvelike pridonosio prihod ustanove. Smanjeni iznosi fakturiranoga u poliklinici rezultat je povećanog broja pacijenata u jednodnevnoj kirurgiji.

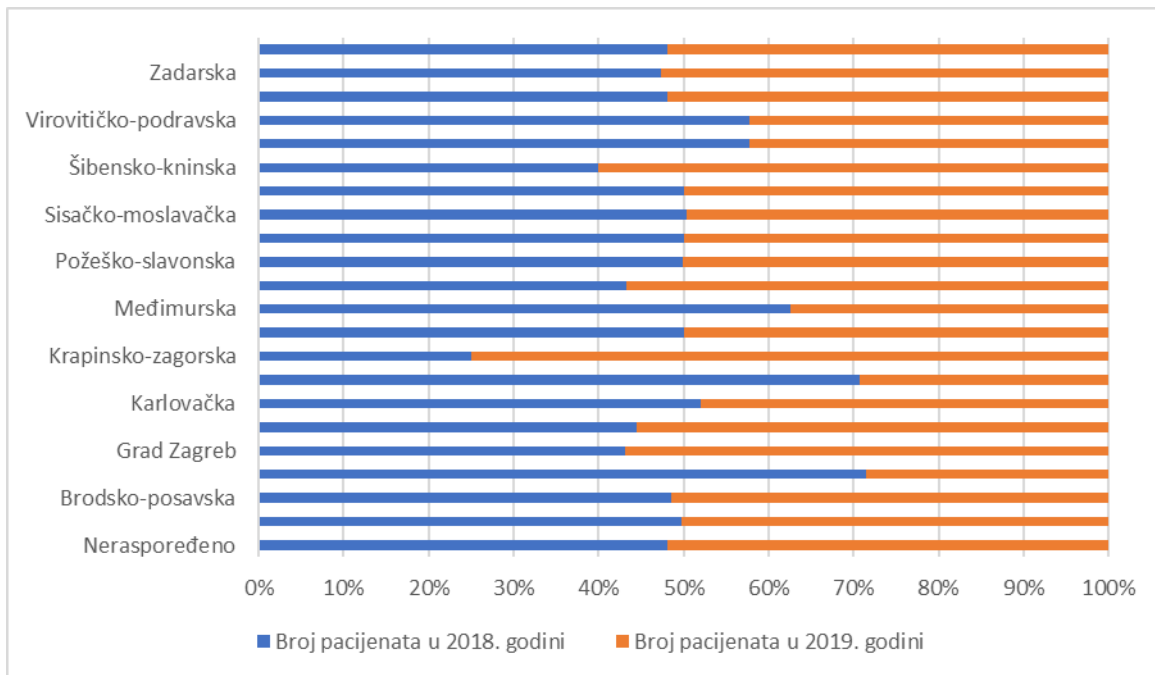
Graf 3 Ukupni fakturirani prihod po vrstama zdravstvene zaštite



Tablica 10 Broj primljenih pacijenata po mjestu stanovanja (županijama)

Županija	Broj pacijenata u 2018. godini	Broj pacijenata u 2019. godini	Ix 19/18
Neraspoređeno	584	631	108
Bjelovarsko-bilogorska	9.575	9.668	101
Brodsko-posavska	357	379	106
Dubrovačko-neretvanska	10	4	40
Grad Zagreb	275	364	132
Istarska	20	25	125
Karlovačka	13	12	92
Koprivničko-križevačka	99	41	41
Krapinsko-zagorska	8	24	300
Ličko-senjska	4	4	100
Međimurska	35	21	60
Osječko-baranjska	73	96	132
Požeško-slavonska	8.397	8.455	101
Primorsko-goranska	31	31	100
Sisačko-moslavačka	9.642	9.533	99
Splitsko-dalmatinska	17	17	100
Šibensko-kninska	6	9	150
Varaždinska	52	38	73
Virovitičko-podravska	116	85	73
Vukovarsko-srijemska	26	28	108
Zadarska	18	20	111
Zagrebačka	177	191	108
UKUPNO	29.535	29.676	100

Graf 4 Struktura primljenih pacijenata po mjestu stanovanja (županijama)



Tablica 11 Struktura prihoda

PRIHODI 2019.GOD	Ostvareni prihodi po financijskom izvješću	Fakturirana realizacija (ukupno ispostavljeni računi)
Prihodi po osnovi bolničkog liječenja	27.624.583	27.624.583
Prihodi po osnovu specijalističko-konzilijarnog liječenja	19.899.865	19.899.865
Prihodi od dopunskog osiguranja	6.332.571	6.021.850
Prihodi s osnova ozljede na radu i prof.bolesti	137.514	143.206
Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.469.186	2.469.186
Ostali prihodi - ukupno (ostali korisnici, participacija, EU projekti, prihodi od financijske imovine)	8.720.309	8.720.309
Ukupni prihodi:	65.184.028	64.878.999

Tablica 12 Tablica prihoda pokazatelja kvalitete KPI&QI

Mjesec	2018. godina	2019. godina	Ix 19/18
Siječanj	164.971	102.000	62
Veljača	136.000	84.848	62
Ožujak	102.000	95.454	94
Travanj	136.000	84.848	62
Svibanj	136.000	84.848	62
Lipanj	136.000	63.636	47
Srpanj	136.000	84.848	62
Kolovoz	170.000	81.499	48
Rujan	122.400	74.242	61
Listopad	136.000	63.636	47
Studeni	136.000	66.527	49
Prosinac	170.000	88.703	52
Ukupno:	1.681.371	975.090	58

U 2019. godini došlo je do izmjene izračuna pokazatelja kvalitete KPI i QI kojim ustanova ostvaruje dodatnih prihod. Maksimalni mjesečni dodatni prihod koji ustanova može ostvariti iznosi 106.060,19 kn. Iznos sredstava koji se ostvaruje osnovom pokazatelja rada iznosi 3% od visine mjesečnog osnovnog iznosa sredstava za zdravstvenu zaštitu.

g) Rashodi

U 2019. godini ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 65.364.268 kn. U odnosu na prethodnu 2018. godinu ukupni rashodi su povećani za 11%. Najveće povećanje rashoda bilježe materijalni rashodi i rashodi za zaposlene.

Tablica 13 Struktura rashoda u 2018. i 2019. godini

Red. Br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2018.	udio u prihodima 2018.	I. - XII. 2019.	udio u prihodima 2019.	Ix 19/18
0	1	2	3	4	5	6
1.	Materijalni rashodi	15.280.071	25,92	17.407.944	26,63	114
2.	Bruto plaće	33.213.870	56,4	37.341.471	57,13	112
3.	Ostali rashodi za zaposlene ²⁾	1.222.999	2,08	1.277.723	1,95	104
4.	Doprinosi na plaće	5.554.718	9,43	5.868.964	8,98	106
5.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	871.994	1,48	983.950	1,51	113
6.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³⁾	151.084	0,26	158.365	0,24	105
7.	Financijski rashodi	66.923	0,11	46.422	0,07	69
8.	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.270.359	3,86	2.091.071	3,20	92
9.	Ostali i izvanredni izdaci	256.329	0,44	188.357	0,29	73
10.	Izdaci za financijsku imovinu	0	0	0	0	0
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-9)	58.888.348	100,00	65.364.268	100,00	111

1) Materijalni rashodi

Ukupni materijalni rashodi iznose 17.407.944 kn te čini 26,63 % ukupnih rashoda. Najveći dio materijalnih rashoda čine lijekovi 3.660.414 kn, potrošni medicinski materijal 6.601.582 kn, utrošena energija 1.341.668 kn te ostali izdaci 3.053.603 kn. Strukturu ostalih rashoda najvećim dijelom čine izdaci za ugovor o djelu 1.286.120 kn, ostale računalne usluge 736.576 kn te usluga čuvanja imovine i osoba 341.948 kn. Ostali razni materijali i ugrađeni rezervni dijelovi bilježe znatno povećanje u odnosu na 2018. godinu a razlog leži u povećanim kvarovima na opremi te je materijal utrošen za popravak uređaja. Izdaci za usluge drugih zdravstvenih usluga odnose sa suradne zdravstvene ustanove, higijenske minimume te sanitarne preglede naših zaposlenika.

Tablica 14 Materijalni rashodi ostvareni u razdoblju 2018. i 2019. godine

Red. Br.	P O K A Z A T E L J I	I.- XII. 2018.	Udio prihoda 2018.	I.- XII. 2019.	Udio prihoda 2019.	Ix 19/18
	<u>II. RASHODI - IZDACI</u>					
1	Lijekovi	3.108.829	20,35	3.660.414	21,02	118
2	Potrošni medicinski materijal	5.141.098	33,65	5.601.582	32,18	109
3	Krv i krvni pripravci	0	0	0	0	0
4	Živežne namirnice	593.228	3,88	589.525	3,39	99
5	Medicinski plinovi	171.425	1,12	166.600	0,95	97
6	Materijal za održavanje čistoće	130.447	0,85	153.015	0,88	117
7	Uredski materijal	117.345	0,77	108.105	0,62	92
8	Ostali razni materijal	257.147	1,68	384.713	2,21	150
9	Utrošena energija	1.396.727	9,14	1.341.668	7,71	96
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	163.808	1,07	274.601	1,58	168
11	Pošanski izdaci	108.333	0,71	121.399	0,70	112
12	Tekuće i investicijsko održavanje	790.210	5,17	998.770	5,74	126
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	247.871	1,62	363.343	2,09	147
14	Ostali izdaci	3.053.603	19,98	3.643.909	20,93	119
	Materijalni izdaci (1 - 14)	15.280.071	100,00	17.407.944	100,00	114

2) Rashodi za zaposlene

U 2019. godini obračunate su i isplaćene bruto plaće s pripadajućim doprinosima na plaću za sve zaposlene prema važećoj osnovici za obračun plaća, pripadajućim koeficijentima složenosti i dodatcima na plaću utvrđenih Uredbom o plaćama zaposlenih u javnim službama za djelatnost zdravstva.

Osnovica za obračun plaća do 01. rujna 2019. godine iznosila je 5.584,19 kn a od 01. rujna 2019. godine iznosi 5.695,87 kn. Sa 01. rujnom 2019. godine došlo je do povećanja dodataka temeljem Granskog kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva. Na povećanje rashoda za zaposlene osim povećanja osnovice utječe i povećanje plaće po osnovi minulog staža te promjene u kvalifikacijskoj strukturi zaposlenih (specijalizanati/specijalisti, specijalisti/ uži specijalisti, SSS/VŠS, VŠS/VSS).

U strukturi ukupnih rashoda, isplaćene bruto plaće s pripadajućim doprinosima na plaće najznačajnija su stavka rashoda u iznosu od 33.337.793,68 kn s udjelom od 81,08%.

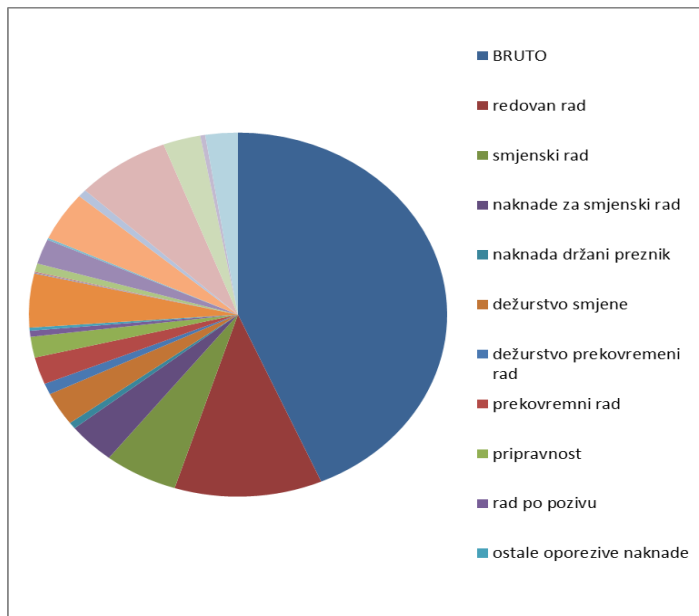
Tablica 15 Rashodi za zaposlene po vrstama isplate

Naziv	2018.	2019.	Ix 19/18
BRUTO	33.337.793,68	37.563.354,07	113
Redovan rad	8.754.950,70	9.4973.502,99	108
Smjenski rad	4.359.450,09	4.911.388,74	113
Naknade za smjenski rad	2.828.139,37	3.094.478,01	109
Naknada držani praznik	444.073,29	544.049,93	123
Dežurstvo smjene	2.264.147,65	2.331.868,50	103
Dežurstvo prekovremeni rad	754.256,62	1.197.552,35	159
Prekovremeni rad	1.851.410,71	2.335.701,37	126
Pripravnost	1.417.775,63	1.424.248,09	100
Rad po pozivu	408.852,79	408.081,31	106
Ostale oporezive naknade	210.251,23	185.750,11	88
Godišnji odmor	3.658.390,69	4.453.282,32	122

Službeni put	58.532,32	84.145,15	144
Plaćeni dopust	69.431,69	66.666,40	96
Liječnički dodatak	563.674,13	681.328,70	121
Minuli rad	1.698.747,45	1.809.847,88	107
Položajni dodatak	129.841,47	119.897,37	92
Posebni uvjeti rada	3.344.821,76	3.930.977,69	118
Bolovanja poslodavac	521.046,09	463.587,16	89
Doprinosi na plaću	5.561.165,35	5.889.032,07	106
Neoporezive naknade	2.218.180,58	2.377.654,04	107
Bolovanja na teret HZZO -refundacije	292.637,00	252.610,93	86
Ostale neoporezive naknade radnicima	1.925.543,58	2.125.043,11	110
UKUPAN TROŠAK	41.117.139,61	45.830.040,18	111

Početkom 2019. godine isplaćeni su svi prekovremeni sati radnika koji su ostvareni prethodnih godina.

Graf 5 Struktura isplaćenih plaća



3) Naknada za bolovanja

Tijekom 2019. godine, prosječan broj zaposlenika koji je bio na bolovanju na teret poslodavca je 4,86, dok je prosječan broj dana bolovanja 106. Podaci ukazuju da je prosječna stopa bolovanja na teret poslodavca iznosila 1,69% i u padu je u odnosu na 2018.-tu godinu.

Stopa bolovanja na teret HZZO-a iznosila je 1,76%, dok je prosječan broj dana bolovanja bio 110. Također nalazimo lagani pad u odnosu na 2018.god

Ukupna stopa bolovanja bez komplikacija i porodnog je bila 3,45%. Stopa porodnog i komplikaciju je bila 6,74% .

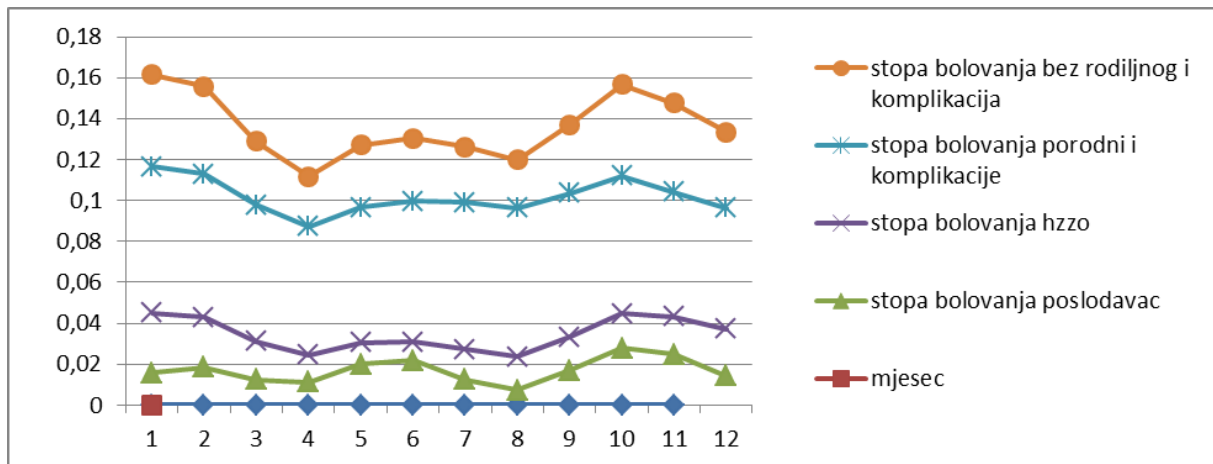
U usporedbi sa 2018.-om godinom možemo vidjeti blagi pad bolovanja na teret poslodavca i HZZO-a iz rada, ali rast porodnog i komplikacija.

Zbog povećane stope bolovanja kod porodnog i komplikacija u cjelini, nužno je bilo zaposliti zamjene za 30 privremeno nenazočnih radnika kako bi se osigurao kontinuitet rada.

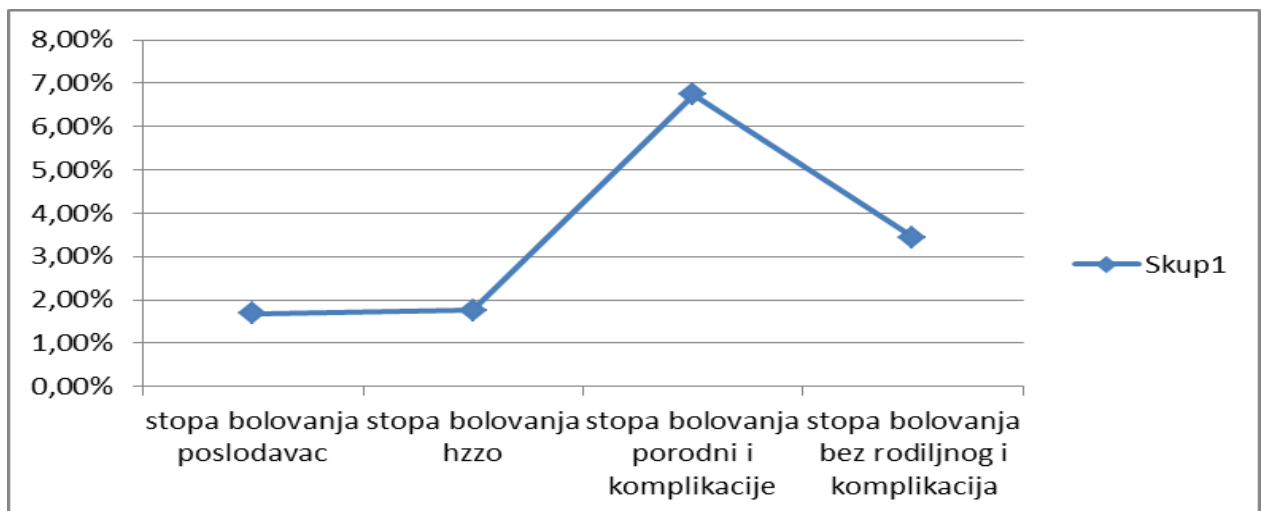
Tablica 16 Struktura bolovanja i porodiljnog dopusta za 2019. godinu

mjesec	broj radnih dana	broj zaposlenih na temelju ukalk.sati rada	Bolovanja na teret poslodavca					Bolovanja na teret hzzo					Bolovanja rodiljni dopust + komplikacije				ukupno bolovanja			
			sati bolovanja	dana bolovanja	idnevno osoba na bolovanju	stopa bolovanja poslodavac	iznos u kunama	sati	dana	idnevno osoba na bolovanju	stopa bolovanja hzzo	iznos u kunama na teret HZZO-a	sati	dana	idnevno osoba na bolovanju	stopa bolovanja porodni i komplikacije	sati	dana	idnevno osoba na bolovanju bez kompl i porodnog	stopa bolovanja bez rodiljnog i komplikacija
siječanj	23	290	848	106	4,61	1,59%	38.946	1.548	194	8,41	2,90%	41.886	3.816	477	20,74	7,15%	6.212	777	13	4,49%
veljača	20	286	848	106	5,30	1,85%	31.849	1.112	139	6,95	2,43%	33.019	3.200	400	20,00	7,00%	5.160	645	12	4,29%
ožujak	21	287	600	75	3,57	1,24%	26.627	900	113	5,36	1,87%	29.884	3.208	401	19,10	6,66%	4.708	589	9	3,11%
travanj	22	286	560	70	3,18	1,11%	17.113	672	84	3,82	1,33%	21.726	3.168	396	18,00	6,29%	4.400	550	7	2,45%
svibanj	23	285	1.048	131	5,70	2,00%	43.943	556	70	3,02	1,06%	11.807	3.472	434	18,87	6,61%	5.076	635	9	3,05%
lipanj	20	291	1.016	127	6,35	2,19%	40.947	416	52	2,60	0,89%	7.850	3.200	400	20,00	6,88%	4.632	579	9	3,08%
srpanj	23	286	648	81	3,52	1,23%	27.648	780	98	4,24	1,48%	15.391	3.784	473	20,57	7,20%	5.212	652	8	2,72%
kolovoz	22	288	376	47	2,14	0,74%	18.948	816	102	4,64	1,61%	15.419	3.696	462	21,00	7,29%	4.888	611	7	2,35%
rujan	21	288	824	103	4,90	1,70%	41.730	788	99	4,69	1,63%	15.243	3.400	425	20,24	7,03%	5.012	627	10	3,33%
listopad	23	284	1.452	182	7,89	2,77%	66.731	892	112	4,85	1,70%	17.771	3.512	439	19,09	6,71%	5.856	732	13	4,48%
studeni	21	288	1.200	150	7,14	2,48%	67.358	892	112	5,31	1,84%	18.084	2.952	369	17,57	6,10%	5.044	631	12	4,32%
prosinac	22	288	716	90	4,07	1,41%	40.654	1.168	146	6,64	2,31%	26.056	2.992	374	17,00	5,91%	4.876	610	11	3,72%
ukupno prosjek	22	287	845	106	4,86	1,69%	38.541	878	110	5,04	1,76%	21.178	3.367	421	19,35	6,74%	5.090	636	10	3,45%

Graf 6 Struktura bolovanja i porodiljnog dopusta za 2019. godinu



Graf 7 Struktura bolovanja i porodiljnog dopusta za 2019. godinu



4) Izdaci za kapitalna ulaganja

U 2019. godini Bolnica je uložila u nefinancijsku imovinu 42.091.071 kn, od toga 1.295.249 kn iz decentraliziranih sredstava Požeško-slavonske županije, 795.822 kn iz vlastitih i ostalih prihoda za nabavu nefinancijske imovine. Struktura ulaganja prema grupama iz računskog plana bila je sljedeća:

• Licence	248.610 kn
• Uredska oprema i namještaj	38.799 kn
• Računala i računalna oprema	310.843 kn
• Ulaganja u računalne programe	261.025 kn
• Medicinska i laboratorijska oprema	791.320 kn
• Ostala oprema, uređaji i instrumenti	440.474kn

Najznačajnije ulaganje odnosilo se na nabavu medicinske i laboratorijske opreme u iznosu od 771.451 kn, od toga je najveće vrijednosti nabava uređaja za digitalizaciju radiografije i mamografije u iznosu 201.680 kn. Za odjel Anestezije i reanimacije nabavljen je uređaj za mehaničku ventilaciju u iznosu od 152.500 kn. Za kupovinu licenci za Bolnički informacijski sustav izdvojeno je 213.750 kn.

h) Imovina, obveze i vlastiti izvori

Ukupna vrijednost imovine iznosi 62.198.400 kn. što u odnosu na 2018. godinu predstavlja smanjenje imovine od 4%. Od toga, u 2019. godini nefinancijska imovina iznosi 59.817.172 kn, a financijska imovina 2.381.228 kn.

Ukupne obveze povećane su se za 2% u odnosu na 2018. godinu te iznose 13.071.984 kn. Najveći porast obveza bilježe obveze za zaposlene što je posljedica izmjena i dopuna Granskog kolektivnog ugovora te povećanje materijalnih prava zaposlenika. Obveze za materijalne rashode su se smanjene su za 5%, najveći dio obveza čine obveze za lijekove i potrošni medicinski materijal. Na dan 31. prosinac 2019. godine

ukupne dospjele obveze iznosile su 6.401.744 kn od kojih je dospjelo je 93% obveza za lijekove i potrošni medicinski materijal ili 5.939.139 kn. Sve dospjele obveze odnose se na materijalne rashode. Najviše dospjelih a neplaćenih obveza nalaze se u prekoračenju između 30 i 60 dana i iznose 1.839.825 kn. Bolnica nema dospjelih obveza preko 365 dana te je trenutno sa dospjelim obvezama na 298 dana .

Tablica 17 Stanje ročnosti obveza na dan 31.12.2019.

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2019.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze od 366 do 730 dana	Dospjele obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9	10
Za lijekove	2.955.351	2.349.279	551.375	281.778	286.548	280.167	341.422	607.988	0	0	270
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	4.642.754	3.589.860	909.487	414.882	268.891	408.371	602.374	985.855	0	0	274
Za živežne namirnice	44.978	3.193	3.193	0	0	0	0	0	0	0	36
Za energiju	309.394	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	183.905	136.975	61.219	28.496	14.918	16.543	575	15.224	0	0	277
Za proizvodne i neproizvodne usluge	630.116	322.188	314.302	1.256	0	0	4.250	2.380	0	0	298
Za opremu (osnovna sredstva)	209.555	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveze prema zaposlenicima	3.942.219	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	7.304	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	3.747	250	250	0	0	0	0	0	0	0	12
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	141.799	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12
SVEUKUPNE OBVEZE:	13.071.124	6.401.744	1.839.825	726.412	570.358	705.081	948.621	1.611.447	0	0	298

i) Financijski rezultat poslovanja

U razdoblju od siječnja do prosinca 2019. godine ostvareni su ukupni prihodi i primici u iznosu od 65.027.955 kn te ukupni rashodi i izdaci u iznosu od 65.364.268 kn. Iz navedenoga proizlazi da je Bolnica ostvarila ukupni manjak prihoda i primitaka u iznosu od 336.312 kn. Na financijski rezultat poslovanja u 2019. godini utjecala je i sanacija dospjelih obveza od strane Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje koji su utrošeni za podmirenje dospjelih obveza lijekova i potrošnog medicinskog materijala. Dodatna sredstva primljena su u pet navrata:

- 29.05.2019. 965.019 kn - HZZO
- 10.10.2019. 1.546.551 kn - HZZO
- 17.12.2019. 314.074 kn - MIZ
- 19.12.2019. 984.833 kn - HZZO
- 31.12.2019. 137.826 kn - MIZ

Sukladno uputi Ministarstva financija i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranja sredstva zaprimljena od strane HZZO-a potrebno je opravdati računima za obavljenу zdravstvenu uslugu. Ukupni iznos dobiven od strane od HZZO-a iznosi 3.441.650 kuna te je bolnica u 2019. godini obavila usluge u iznosu od 3.293.852 kn više od ukupno ugovorenoga limita. Razliku sredstava više uplaćeno od fakturiranoga Bolnica je bila u obvezna umanjiti prihod te evidentirani obvezu za više primljeni predujam u iznosu od 147.799 kn. Navedeni iznos je usklađen s godišnjim zapisnikom HZZO-a o konačnom obračunu na dan 31.12.2019. godine.

Nakon provedene korekcije utvrđena su konačna stanja na sljedećim pozicijama:

- | | |
|---|--------------|
| - manjak prihoda poslovanja | 6.752.041 kn |
| - manjak prihoda od nefinancijske imovine | 7.396.234 kn |
| - manjak primitaka od financijske imovine | 7.115 kn |

Iz navedenog proizlazi manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju u iznosu od 14.155.390 kn.

6. JAVNA NABAVA

U Odjelu nabave organizirana je provedba postupaka javne nabave za bolničke potrebe. Uz postupke javne nabave temeljem sklapanja Ugovora o javnoj nabavi roba/radova/usluga i Okvirnih sporazuma te provedbe postupaka jednostavne nabave, Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana se priključila i u zajedničku nabavu putem središnjih tijela za javnu nabavu/javnih ustanova kojima je osnivač Republika Hrvatska radi sklapanja Okvirnih sporazuma za određene predmete nabave. Detaljni podaci o pojedinom postupku nabave objavljeni su na Internet stranici : <http://www.ozbpakrac-bhv.hr/registri-sklopljenih-ugovora-za-2019-god>

Tablica 18 Postupci javne nabave u 2019. godini

Jednostavna nabava		
Robe (bez PDV)	Usluge (bez PDV)	Radovi (bez PDV-a)
2.458.556,83	1.643.320,29	68.617,25

Ugovoreno po vrstama postupaka				Isporuka roba		Izvođenje radova		Pružanje usluga		Ukupno	
				Iznos (bez PDV)	Br	Iznos (bez PDV)	Br	Iznos (bez PDV)	Br	Iznos (bez PDV)	Br
Otvoreni postupak	Okvirni sporazumi	HRK	5.510.581,95	26			551.880,00	1	6.062.461,95	27	
	Ugovori	HRK	4.180.088,12	136	10.397.662,04	1			14.577.750,16	137	
Pregovarački postupak bez prethodne objave	Ugovori	HRK					305.760,00	1	305.760,00	1	
Ukupno		HRK	9.690.670,07	162	10.397.662,04	1	857.640,00	2	20.945.972,11	165	

7. SUDSKI SPOROVI

U 2019. godini u tijeku su tri postupka naknade štete pokrenuta prethodnih godina u kojima je očekivan pozitivan ishod budući da su vještačenja u korist Bolnice.

Po starim postupcima isplaćujemo dvije rente (225 kn mjesečno- regres od Croatia osiguranja d.d., 616 kn mjesečno). Zahtjevi za mirno rješenje spora proslijeđeni su osiguravajućem društvu.

U 2019. godini u tijeku su i sudski postupci za isplatu razlike plaće - dodaci na uvjete rada u prekovremenom radu u kojima je za razdoblje od 2018. godine tužena Opća županijska bolnica Pakrac (9) dok za razdoblje od 2014-2017. godine Bolnica sudjeluje kao umješač (12). Dio radnika podnio je i zahtjeve za mirno rješenje spora. Navedeni postupci predstavljaju znatan problem budući da se sukladno pravnom shvaćanju Građanskog odjela Vrhovnog suda očekuje da će biti riješeni u korist radnika, ali Bolnica za navedene isplate nema osigurana sredstva.

U tijeku imamo ovršne postupke - prisilne naplate putem FINE.

Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana ima sklopljene police osiguranja od profesionalne odgovornosti.

8. NATURALNI POKAZATELJI RADA

Tablica 19 Naturalni pokazatelji rada u 2018. i 2019. godini

R.B.	POKAZATELJI	2018. godina	2019. godina
1.	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.	266	280
	- zdravstveni djelatnici - neodređeno	174	175
	- zdravstveni djelatnici - određeno	26	36
	- nezdravstveni djelatnici - neodređeno	64	66
	- nezdravstveni djelatnici - određeno	2	3
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA		
2.	Broj postelja		
	- ukupan broj postelja (instalirani)	98	98
	- ugovoren broj postelja	98	98
	- popunjeni broj postelja	58	62
3.	Popunjenost-iskoriš. - bolničkih postelja (%)		
	- na ukupan (instalirani) broj postelja	59,57	63,61
	- na ugovoren broj postelja	59,57	63,61
4.	Broj bolesnika – slučajeva	47.204	53.665
5.	Broj dana bolničkog liječenja	23.886	25.479
6.	Prosjek bolničkih dana liječenja	4,95	5,61
	DNEVNA BOLNICA		
1.	Broj postelja / stolica		
	- ukupan broj	21	21
	- ugovoren broj	11	11
	- popunjeni broj	21	22
2.	Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta/stolica		
	- na ukupan broj postelja/stolica	100,00	100,00
	- na ugovoreni broj postelja/stolica	194,00	196,00
3.	Broj bolesnika - slučajeva	7.794	8.932
	POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA		

	ZDRAV.ZAŠTITA		
1.	Broj slučajeva	152.321	148.851
2.	Broj usluga	266.586	254.870
3.	Prosjeak usluga po slučaju (bolesniku)	1,75	1,55
	BROJ PORODA		
1.	Broj poroda	418	452
2.	Broj rođene djece	425	455

Tablica 20 Najčešće dijagnoze primljenih pacijenata u 2019. godini

Šifra dijagnoze	Dijagnoza	Broj pacijenata	Broj prijema	Broj posjeta/epizoda
Z01.4	Z01.4 Ginekološki pregled (opći) (rutinski)	3.002	3.512	3.631
I10	I10 Esencijalna (primarna) hipertenzija	2.148	3.667	5.172
N40	N40 Hiperplazija prostate	1.603	3.820	5.084
R10	R10 Boli u trbuhu i u zdjelici	1.492	2.144	6.583
E03	E03 Ostale hipotireoze	861	1.707	2.587
R50	R50 Vrućica nepoznata podijetla	820	1.072	3.512
E11	E11 Dijabetes melitus neovisan o inzulinu	788	1.356	1.952
N30	N30 Upala mokraćnog mjehura (cistitis)	755	1.614	2.123
M54	M54 Bol u leđima (dorzalgiya)	685	934	1.147
S60	S60 Površinska ozljeda ručnoga zgloba i šake	673	855	1.412
R05	R05 Kašalj	642	931	1.954
R53	R53 Slabost i umor	574	798	2.786
M17	M17 Gonartroza /artroza koljena/	504	944	1.073
Z00	Z00 Opći pregled i istraživanje osoba bez tegoba ili postavljene dijagnoze (sistematski pregled)	493	557	1.913
R50.9	R50.9 Vrućica, nespecificirana	488	588	2.600
I48	I48 Fibrilacija atrija i undulacija	483	1.725	2.472
S90	S90 Površinska ozljeda nožnoga zgloba (gležnja) i	482	658	1.143

	stopala			
E04	E04 Druge netoksične guše (strume)	466	714	1.150
Z34	Z34 Nadzor nad normalnom trudnoćom	458	619	3.113
R10.4	R10.4 Druge i nespecificirane boli u abdomenu	456	551	1.658
S00	S00 Površinske ozljede glave	455	605	1.433
R11	R11 Mučnina i povraćanje	447	615	2.443
R06.0	R06.0 Dispneja	437	576	2.281
R42	R42 Vrtoglavica, omaglica	430	698	1.128
D50	D50 Anemija zbog manjka željeza	423	806	1.337
D23	D23 Ostale dobroćudne novotvorine kože	402	474	1.442
R07.4	R07.4 Bol u prsištu, nespecificirano	351	452	1.745
A09	A09 Dijareja i gastroenteritis za koje se pretpostavlja da su infektivnog podrijetla	342	492	1.745
J06	J06 Akutna infekcija gornjega dišnog sustava multiplih i nespecificiranih lokalizacija	341	499	606
Z03	Z03 Medicinsko promatranje i praćenje (opservacija i evaluacija) zbog sumnje na bolest i bolesna stanja	330	445	666
K29	K29 Gastritis i duodenitis	316	430	727
J45.0	J45.0 Pretežno alergijska astma	313	575	610
R51	R51 Glavobolja	288	435	668
S90.0	S90.0 Kontuzija nožnoga zgloba (gležnja)	277	306	649
S80.0	S80.0 Kontuzija koljena	274	350	690
M53.1	M53.1 Cervikobrahijalni sindrom	268	353	406
J45	J45 Astma	264	435	557
J20.9	J20.9 Akutni bronhitis, nespecificiran	262	466	858
S80	S80 Površinska ozljeda potkoljenice	262	324	511
M54.4	M54.4 Lumbago s išijasom	257	317	348
Ostale dijagnoze		41.689	65.858	118.910

Tablica 21 Iskorištenost postelja 01.01.2019.-31.12.2019.

Naziv radilišta	Početno stanje	Novoprimljeni	Prijem s drugog odjela	Premještaj na drugi odjel	Ugovoreno kreveta	Iskorištenost kapaciteta (%)	Hospitalizirani kroz hitni prijem
Interna dnevna bolnica	0	0	0	0	3	0	0
Interna medicina	10	923	0	0	26	75	628
Pedijatrija - dnevna bolnica	0	0	0	0	3	0	0
Pedijatrija	5	614	0	0	8	81	314
Kirurška dnevna bolnica	0	0	0	0	3	0	0
Opća kirurgija	38	2.387	0	0	28	120	1.651
Urološka dnevna bolnica	0	0	0	0	1	0	0
Ginekološka dnevna bolnica	0	0	0	0	2	0	0
Odjel za ginekologiju	0	311	4	5	7	41	69
Odjel za porodništvo	4	524	5	4	12	47	36
Anesteziologija s JIL-om	4	91	0	0	3	122	76
Palijativa	0	0	0	0	17	0	0
Ukupno:	61	4.850	9	9	113	64	2.774

Tablica 22 Broj operacija 2018. i 2019. godini

Odjel naziv	Broj operacija 2018	Broj operacija 2019	Broj operacija izvan radnog vremena 2018	Broj operacija izvan radnog vremena 2019	Ukupan broj dana ležanja 2018	Ukupan broj dana ležanja 2019
Ginekologija i opstetricija Pakrac	236	270	9	8	11	0
Hitna medicina (OHBP) Pakrac	554	692	351	466	165	173
Opća kirurgija Pakrac	818	842	12	7	231	100
OPE sale Pakrac	1.228	1204	239	251	8.971	8.255
Ortopedija Pakrac	45	25	0	0	0	0
Urologija Pakrac	8	18	1	6	10	30
Ukupno:	2.916	3.051	614	738	9.388	8.558

Tablica 23 Ukupno fakturirano za 2019. godinu po radilištima

Djelatnost šifra i naziv	Učešće	Dopunsko HZZO	Dopunsko partnera	Fakturirani iznos (Osnovno)	Ukupno fakturirano	Broj računa
Hitna medicina (OHBP) Pakrac	34.229,66	516.996,83	41.356,38	3.021.959,27	3.614.542,14	9.499
Interna medicina Pakrac	24.581,59	1.465.002,70	48.177,18	10.273.921,18	11.811.682,95	14.124
Neurologija Pakrac	629,22	48.632,54	3.288,80	205.287,51	257.838,07	1439
Psijatrija Pakrac	212,28	7.695,27	761,84	155.407,61	164.077,00	1.501
Pedijatrija Pakrac	0,00	0,00	0,00	4.072.655,66	4.072.655,66	7.438
Opća kirurgija Pakrac	82.465,44	2.220.721,97	154.232,66	14.476.027,85	16.933.447,92	14.946
Urologija Pakrac	2.008,48	203.372,44	5.371,02	919.494,36	1.130.246,30	4.763
Ortopedija Pakrac	647,32	49.342,82	3.776,87	234.046,20	287.813,21	1.940
Otorinolaringologija Pakrac	542,01	42.862,69	2.325,39	224.440,92	270.171,01	1.263
Oftalmologija Pakrac	686,17	36.357,01	2.073,16	209.649,42	248.765,76	915
Ginekologija i opstetricija Pakrac	2.460,24	261.127,51	33.221,10	4.774.802,18	5.071.611,03	5.252
Anesteziologija i JIL Pakrac	6.087,19	81.566,53	4.135,75	2.430.375,55	2.522.165,02	1.147
Radiologija Pakrac	10.024,61	414.763,85	46.290,26	1.258.427,69	1.729.506,39	9.083
Transfuzijska medicina Pakrac	859,57	81.151,28	8.773,77	675.350,27	766.134,89	1.988
Klinička citologija Pakrac	550,00	16.358,32	1.864,16	303.082,98	321.855,46	4.779
Medicinska mikrobiologija Pakrac	3.068,35	116.676,40	9.792,89	232.971,52	362.509,16	4.548
Medicinska biokemija Pakrac	10452,98	455584,53	30492,28	1.482.055,07	1.978.584,86	20.200
Patohistološka dijagnostika Pakrac	1.097,61	4.801,13	505,51	39.613,51	46.017,76	98
Hemodijaliza Pakrac	0,00	0,00	0,00	5.026.310,70	5.026.310,70	4.978
Dermatologija Pakrac	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ukupno:	180.603,02	6.023.013,82	396.439,00	50.015.879,45	56.615.935,29	109.901

Tablica 24 Pregled rada po radilištima za 2018. i 2019. godinu

Djelatnost šifra i naziv	Broj pacijenata 2018	Broj Pacijenata 2019	Broj usluga 2018	Broj usluga 2019	Broj posjeta / epizoda 2018	Broj posjeta/ epizoda 2019
Hitna medicina (OHBP) Pakrac	10.669	7.522	67.341	67.658	26.093	27.647
Interna medicina Pakrac	6.047	5.712	63.263	70.613	31.380	36.877
Neurologija Pakrac	1.385	1.151	2.676	1.653	2.519	1.528
Psihijatrija Pakrac	357	594	693	1.504	680	1.502
Pedijatrija Pakrac	3.196	3.285	52.458	50.834	20.393	21.409
Opća kirurgija Pakrac	5.402	7.504	63.130	71.870	36.923	41.219
Urologija Pakrac	1.631	2.906	6.026	8.784	4.273	5.754
Ortopedija Pakrac	1.687	1.405	2.892	2.194	2.527	2.033
Otorinolaringologija Pakrac	812	895	3.120	2.387	1.424	1.278
Oftalmologija Pakrac	1.371	796	4.585	2.191	1.692	915
Ginekologija i opstetricija Pakrac	1.641	1.612	26.786	26.165	15.484	15.242
Anesteziologija i JIL Pakrac	1.174	1.090	7.131	8.031	3.065	3.209
Radiologija Pakrac	7.826	6.659	14.598	12.227	11.127	9.094
Transfuzijska medicina Pakrac	1.889	1.850	8.134	8.045	2.926	2.861
Klinička citologija Pakrac	3.867	4.193	4.790	5.400	4.244	4.783
Medicinska	2.778	2.735	6.186	6.482	4.357	4.548

mikrobiologija Pakrac						
Medicinska biokemija Pakrac	10.367	12.360	53.714	54.988	32.548	32.580
Patohistološka dijagnostika Pakrac	80	93	87	115	84	98
Hemodijaliza Pakrac	52	50	5.519	5.068	5.488	5.063
Dermatologija Pakrac	64	0	66	0	66	0
Ukupno:	62.295	29.439	393.195	406.209	207.293	217.640

9. POMOĆNI POSLOVI

j) Odsjek za čišćenje, pranje i održavanje rublja

Spremačice su tijekom 2019. godine obavile čišćenje, pranje i dezinfekciju radnih i drugih površina u Općoj županijskoj bolnici Pakrac i bolnici hrvatskih veterana. Ukupno 15 spremačica raspoređeno je za pranje i čišćenje 4.220 m² nekliničkih prostora, 1.395 m² prostora niskog rizika, 3.283 m² prostora srednjeg rizika, 1.501 m² prostora visokog rizika te 1.193 m² prostora vrlo visokog rizika. Rad je organiziran na način da je radnim danom 10 spremačica raspoređeno po odjelima od čega ih 8 radi u prvoj, a 2 u drugoj smjeni. Vikendom i blagdanom radi 4-5 spremačica u prvoj smjeni. Osim poslova pranja i čišćenja, sudjeluju u odvozu i dovozu bolničkog rublja, odvozu otpada s mjesta nastanka do sekundarnog

skladišta, u dopremi potrošnog materijala iz bolničkog skladišta i djelomično sudjeluju u održavanju bolničkog kruga.

U 2019. godini spremačice su prošle edukaciju o higijeni ruku i korištenju osobnih zaštitnih sredstava. U svom radu koriste opremu i pribor koji su adekvatni, i kojih ima u dovoljnoj količini. Bolnica za sada ne koristi usluge čišćenja prostora koje obavlja vanjski izvršitelj. U narednom razdoblju, a u kontekstu izlaska Hrvatskih nacionalnih standarda čišćenja prostora u kliničkim i bolničkim zdravstvenim ustanovama, potrebno je razmišljati o angažiranju dodatnog kadra. Isto tako planira se nabava aparata za strojno čišćenje podnih površina koji svojim radnim učinkom može ubrzati i olakšati rad. Razmišlja se i o modernizaciji sustava čišćenja gdje bi se napustio dosadašnji sustav dvojnog vedra te implementirao predimpregnacijski sustav.

Praona rublja tijekom 2019. godine oprala je 121.984 kg rublja. U procesu rada ukupno sudjeluje 7 djelatnica (voditeljica praonice, krojačica i 5 djelatnica u praonici rublja). Kroz redoviti rad izvršen je prijem, sortiranje, pred pranje, pranje, sušenje, glačanje, slaganje i otprema uz brojenje cjelokupnog rublja. Praonica rublja pere rublje s bolničkih odjela (jastučnice, navlake, plahte) kao i radnu odjeću zdravstvenih djelatnika. Kroz redovan rad izvršeni su sitni popravci, korekcije i održavanje bolničkog rublja. Održavana je postojeća oprema i otklonjeni kvarovi na uređajima za pranje i održavanje rublja.

U 2019. godini Praonica rublja donacijom je dobila sušilicu rublja kapaciteta 20 kg što je podiglo kapacitete sušenja rublja i olakšalo cjelokupan proces obrade rublja. Bolnica za sada ne koristi usluge pranja rublja koje obavlja vanjski izvršitelj i kompletno rublje koje pere i održava je u njenom vlasništvu. U narednom razdoblju potrebno je planirati modernizaciju praonice rublja s obzirom da je ista zadnji puta opremljena i modernizirana 2007. godine. Modernizacija u ovom kontekstu zapravo znači unaprijed planiranu nabavu novih strojeva za pranje rublja, novih sušilica, pegli, valjka za glačanje rublja, kao i ostale opreme i aparature.

Izlaskom Hrvatskih nacionalnih smjernica za pranje rublja u kliničkim i bolničkim prostorima, ukazuje se potreba za adaptacijom pojedinih procedura koje osim ulaganja u opremu zahtijevaju angažiranje dodatnog kadra. Još jedan potreban

element ulaganja je adaptacija i modernizacija postojećeg sustava za ventilaciju/klimatizaciju koji u ovom trenutku ne izvršava svoju funkciju u potpunosti.

U toku 2019. godine nabavljano je osobno i posteljno rublje u ukupnom iznosu od 75.343,46 kn.

Tablica 25. Popis nabavljenog posteljnog rublja u 2019. godini

1.	JASTUČNICA BIJELA 60X80	KOM 200
2.	PELENE TETRA 80X80	KOM 100
3.	KOMPRESA ZELENA 100X100	KOM 90
4.	JASTUK 60X80	KOM 5
5.	KRPA KUHINJSKA	KOM 10
6.	POKRIVAČ DORMEO 140X200	KOM 16
7.	JASTUK DORMEO 50X70	KOM 16
8.	NAVLAKA 150X205	KOM 50
9.	PLAHTE BIJELE 150X280	KOM 200
10.	PLAHTA ZELENA 260X150	KOM 50
11.	BLUZA TUNIKA ZELENA	KOM 50
12.	HLAČE ZELENE	KOM 50
13.	OGRTAČ OPER. ZELENI	KOM 30
14.	JASTUK ZA STOLICU	KOM 20
15.	PODLOGA ZA PREVIJANJE	KOM 3
16.	RUČNIK S KAPULJAČOM	KOM 15
17.	RUČNIK ZA BEBE	KOM 15
18.	PAPUČE - NATIKAČE	KOM 10
19.	HLAČE BIJELE KOM	KOM 86
20.	HLAČE SVJ. PLAVE	KOM 66
21.	HLAČE TAMNO PLAVE	KOM 32
22.	TUNIKA SVJ. PLAVA KOM	KOM 43
23.	BLUZA SVJ. PLAVA	KOM 22
24.	TUNIKA TAMNO PLAVA	KOM 18

25.	BLUZA TAMNO PLAVA	KOM 17
26.	BLUZA BJELA	KOM 78
27.	SUKNJA TAMNO PLAVA	KOM 2
28.	SUKNJA SVIJ. PLAVA	KOM 1
29.	HLAČE CRVENE	KOM 22
30.	BLUZA-TUNIKA CRVENA	KOM 22
31.	ORTAČ MANTIL SIVI	KOM 2
32.	HLAČE SIVE	KOM 5
33.	BLUZA SIVA	KOM 5
34.	SUKNJA BIJELA	KOM 2
35.	CIPELE RADNE	KOM 7

k) Odjel tehničkih i informatičkih poslova

Odjel tehničkih i informatičkih poslova čini ukupno 8 djelatnika (voditelj zaštite na radu, informatički referent, 2 kotlovničara, električar i 3 kućna majstora) koji su tijekom 2019. godine odrađivali poslove usmjerene na 3 osnovne djelatnosti;

- a) Zaštita na radu
- b) Održavanje okoliša i kompletne infrastrukture bolnice
- c) Informatika (održavanje i instalacija hardverske i softverske opreme te podrška i edukacija korisnicima u radu)

Poslovi provedbe zaštite i sigurnosti na radu su uključivali prema zakonskim propisima organizaciju redovnih i novih liječničkih pregleda zaposlenika prema važećoj procjeni rizika, provedbu osposobljavanja zaposlenika za rad na siguran način u slučaju promjene radnog mjesta unutar ustanove ili zapošljavanja novih radnika i redovna ispitivanja i testiranja mjernih i sigurnosnih uređaja, uređaja za grijanje i pripremu potrošne tople vode te uređaja za hlađenje prostora.

Tijekom godine obavljali su se poslovi košnje trave, čišćenja snijega i uređenja vanjskih prostora u krugu bolnice, također se održava oko 11.600 m² svih unutarnjih bolničkih prostora i cjelokupne infrastrukture, opreme i uređaja te 18 stanova u vlasništvu bolnice. Odjel je također zadužen i za brigu i zbrinjavanje elektroničkog, medicinskog, infektivnog i svog ostalog otpada.

Što se informatizacije bolničkog sustava tiče, uz održavanje postojećih 110, instalirano je novih 27 računala po odjelima za zdravstvene djelatnike prema potrebi. Pored postojećih servera, instalirana su 2 nova servera čime je omogućen stabilniji, brži i sigurniji dohvat podataka i rad krajnjim korisnicima. Također je pružena pomoć, podrška i edukacija korisnicima pri radu, te su se otklanjali kvarovi na mreži i radu hardverske i softverske opreme.

1) Odjel za dijetetiku i prehranu

Preko postojećeg informatičkog modula "Dijetetičar" u kuhinji odjela prehrane obrađuju se sve prijave, otpusti ili promjene dijeta za pacijente sa zdravstvenih odjela, pa je tako pripremljeno i podijeljeno 109.269 obroka i međuobroka za ukupno 51 različitu dijetu, a također se kroz redovan rad sastavljaju tjedni jelovnici, dnevni jelovnici, dnevni obračuni, te korigiraju normativi.

U Poslovnom informatičkom sustavu se prema dnevnim, tjednim i mjesečnim potrebama naručivala potrebna namirnica (958 narudžbenica za skladište bolnice, 786 narudžbenica za skladište restorana), kreirano je 365 izdatnica za bolnicu i 367 za restoran, zaprimane namirnice kroz ukupno 1.746 primki.

Za restoran osoblja ukupno je pripremljeno, izdano i naplaćeno 10.592 ručka i večera.

Odrađen je također dio posla vezan uz javnu nabavu za sve grupe Prehrambenih proizvoda (pripremljene tabele za tendere, ukucani novi ugovori s dobavljačima, izmijenjen šifarnik i unesene nove cijene namirnica u Dijetetičar).

Mjesečno se naručivao potrošni materijal i po potrebi sitan inventar, te osnovna sredstva.

Brinulo se o ispravnosti sve opreme u kuhinji pravovremenim prijavljivanjem kvarova.

Vršilo se čišćenje i pranje prostora i opreme - dnevno, tjedno mjesečno i godišnje prema radnim uputama (kuhinja i prateći sadržaji 519 m²).

Vodile su se HACCP evidencije i nadziralo provođenje i funkcioniranje HACCP sustava.

10. ZAKLJUČAK

Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana je u 2019. godini ostvarila negativan rezultat poslovanja. Unatoč negativom rezultatu poslovanja u iznosu od 336.312 možemo biti zadovoljni jer ostali pokazatelji i trendovi pokazuju pozitivne pomake kao što su smanjenje dospjelih obveza i povećanja rada i broja pregledanih pacijenata.

Isplatom dodatnih sredstava u iznosu 3.948.303 kn smanjene su obveze prema dobavljačima. Unatoč činjenici da u 2019. godini Bolnica nema obveza starijih od 365 dana, povećan je pritisak dobavljača za plaćanjem te zbog rasta drugih obveza (povećanje rashoda za zaposlene, broja pacijenata odnosno usluga pruženih preko limita) teško je održati se u navedenim rokovima plaćanja.

Prema navedenim pokazateljima iz Tablice 27. vidljivo je pozitivan trend porasta broja zdravstvenog osoblja dok se povećanje broja nezdravstvenog odnosi isključivo na zapošljavanje na određeno vrijeme – zamjena za dugotrajna bolovanja.

Tablica 26 Usporedni pregled smanjenja limita kroz godine

Godina	Broj zaposlenih zdravstveni/nezdravstveni		Rashodi za zaposlene	Ugovor "limit" HZZO
2010.	200	84	37.427.234	45.360.000
2011.	190	84	38.288.046	44.712.000
2012.	183	76	36.827.249	43.599.982
2013.	193	72	36.154.248	41.197.434
2018.	200	66	41.014.665	40.800.000
2019.	211	69	45.630.474	46.347.565

Ugovorena „glavarina“ temeljem ugovora o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite nije dostatna s obzirom na broj pacijenata upućenih od strane primarne zdravstvene zaštite i područja koje pokrivamo.

Nužno je završiti obnovu Bolnice nakon rata kako bi se oslobodio prostor za obavljanje zdravstvene djelatnosti. Uređenjem potkrovlja Uprava bi se preselila iz prostora u kojem bi se omogućio dodatni razvoj zdravstvene usluge za koji postoji

velika potreba (palijativa). Potrebno je i dodatno iznaći prostor za odlaganje i arhiviranje. Krajem 2019. godine provedena je nabava CT uređaja kojim bi se zamijenio postojeći jednoslojni CT star 15 godina. Instalacija i stavljanje u pogon CT uređaje predviđeno je polovinom 2020. godine.

Godinu je obilježilo i znatno ulaganje u opremu, posebice informatičku odnosno servisiranje postojeće opreme koje je bilo nužno zbog starosti.

2019. godina obilježena je kao godina projekata i pripremnih radnji za uređenjem vanjske ovojnice glavne zgrade i adaptacijom potkrovlja. Investicijska ulaganja su u vrijednosti 20.000.000 kuna.

Zbog povećanja kvalitete rada te standarda koji napredak medicine zahtijeva potrebno je poboljšati kadrovsku strukturu na svim segmentima, uz naglasak na nužnost povećanja broja liječnika.

Povećan je pritisak pacijenta na Objedinjenom hitnom bolničkom prijemu.

Funkcionalnom integracijom te ugovorima o poslovnoj suradnji pacijentima je povećana dostupnost zdravstvene zaštite.

Za daljnji razvoj naše djelatnosti u interesu naših pacijenata, koji nam gravitiraju iz tri županije, a radi se o pretežno starijem i siromašnijem stanovništvu, zbog nedostupnosti javnog prijevoza, potrebno je povećati „limit“ i „glavarinu“, u skladu s mogućnostima zdravstvenog sustava i zahtjevima koji naši pacijenti stavljaju pred nas.

*Ravnatelj
Marina Major dipl.iur.*

Popis tablica:

TABLICA 1 RASPORED KREVETA TEMELJEM UGOVORA SA HZZO-OM ZA 2019. GODINU	2
TABLICA 2 STRUKTURA RADNIKA NA DAN 31.12.2019.	6
TABLICA 3 STRUKTURA RADNIKA PO STUPNJU OBRAZOVANJA	6
TABLICA 4 UKUPAN BROJ SPECIJALISTA PO GRANA MEDICINE NA DAN 31.12.2019.	7
TABLICA 5 UKUPAN BROJ SPECIJALISTA/SUBSPECIJALISTA	8
TABLICA 6 OSTVARENI PRIHODI U 2019. GODINI	13
TABLICA 7 UKUPNI IZNOS FAKTURIRANOG PRIHODA OD BOLNIČKE I SPECIJALISTIČKO KONZILIJARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE KOJI ULAZI U LIMIT I MAKSIMALNOG IZNOSA LIMITA HZZO-A	15
TABLICA 8 FAKTURIRANI PRIHODI OD DOPUNSKOG OSIGURANJA I SUDJELOVANJA PACIJENATA U TROŠKOVIMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	16
TABLICA 9 UKUPNO FAKTURIRANI PRIHOD PO VRSTAMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE 2018/2019	18
TABLICA 10 BROJ PRIMLJENIH PACIJENATA PO MJESTU STANOVANJA (ŽUPANIJAMA)	19
TABLICA 11 STRUKTURA PRIHODA	20
TABLICA 12 TABLICA PRIHODA POKAZATELJA KVALITETE KPI&QI	21
TABLICA 13 STRUKTURA RASHODA U 2018. I 2019. GODINI	22
TABLICA 14 MATERIJALNI RASHODI OSTVARENI U RAZDOBLJU 2018. I 2019. GODINE	23
TABLICA 15 RASHODI ZA ZAPOSLENE PO VRSTAMA ISPLATE	24
TABLICA 16 STRUKTURA BOLOVANJA I PORODILJNOG DOPUSTA ZA 2019. GODINU	27
TABLICA 17 STANJE ROČNOSTI OBVEZA NA DAN 31.12.2019.	31
TABLICA 18 POSTUPCI JAVNE NABAVE U 2019. GODINI	33
TABLICA 19 NATURALNI POKAZATELJI RADA U 2018. I 2019. GODINI	35
TABLICA 20 NAJČEŠĆE DIJAGNOZE PRIMLJENIH PACIJENATA U 2019. GODINI	36
TABLICA 21 ISKORIŠTENOST POSTELJA 01.01.2019.-31.12.2019.	38
TABLICA 22 BROJ OPERACIJA 2018. I 2019. GODINI	39
TABLICA 23 UKUPNO FAKTURIRANO ZA 2019. GODINU PO RADILIŠTIMA	40
TABLICA 24 PREGLED RADA PO RADILIŠTIMA ZA 2018. I 2019. GODINU	41
TABLICA 25. POPIS NABAVLJENOG POSTELJNOG RUBLJA U 2019. GODINI	44
TABLICA 26 USPOREDNI PREGLED SMANJENJA LIMITA KROZ GODINE	48

Popis grafova:

GRAF 1 UKUPNI IZNOS FAKTURIRANOG PRIHODA OD BOLNIČKE I SPECIJALISTIČKO KONZILIJARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	16
GRAF 2 FAKTURIRANI PRIHODI OD DOPUNSKOG OSIGURANJA I SUDJELOVANJA PACIJENATA U TROŠKOVIMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE.....	17
GRAF 3 UKUPNI FAKTURIRANI PRIHOD PO VRSTAMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	18
GRAF 4 STRUKTURA PRIMLJENIH PACIJENATA PO MJESTU STANOVANJA (ŽUPANIJAMA)	20
GRAF 5 STRUKTURA ISPLAĆENIH PLAĆA	26
GRAF 6 STRUKTURA BOLOVANJA I PORODILJNOG DOPUSTA ZA 2019. GODINU	28
GRAF 7 STRUKTURA BOLOVANJA I PORODILJNOG DOPUSTA ZA 2019. GODINU	28